

2009年3月期 決算説明会

2009年5月19日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町 彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

I . 2009年3月期 決算概要

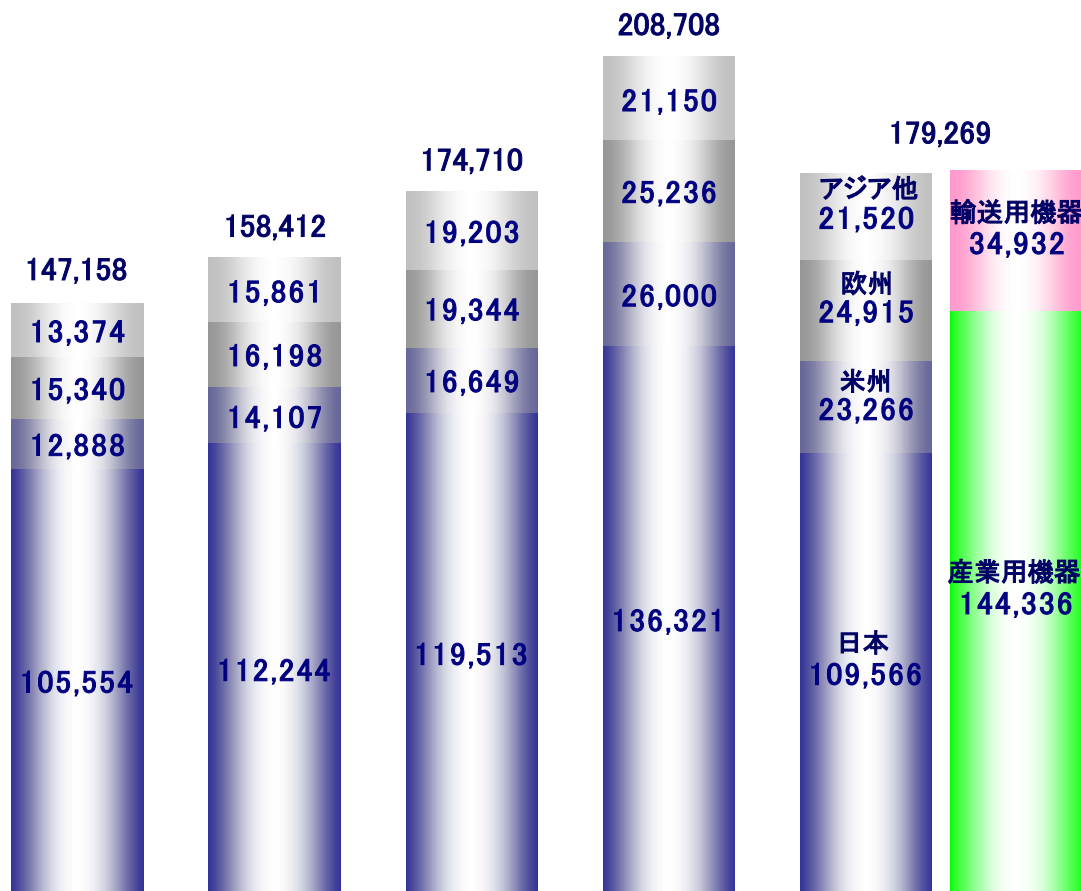
売上高は前期比14.1%減の1,792億円となった

- 国内では、期の後半から主要三業種である、工作機械、一般機械、エレクトロニクス向けの受注が弱含み、三業種すべてが減収となった。
結果として国内売上高は減収となった。
- 海外では、米州、欧州は期の後半から受注が弱含み、結果として共に減収となった。
アジアも同様に期の後半は受注が弱含んだものの、
期の前半の伸びにより、増収で期を終えることができた。

営業利益は前期比68.4%減の85億円となった

- 売上高の減少による数量効果
- 材料価格の上昇などに伴い変動費比率が上昇
- 前期、欧州において輸入関税の戻り益が発生

売上高の推移



アジア他(前期比+370百万円)

■韓国	△10.3%
■台湾	△2.8%
■中国(産業用機器)	△0.5%

欧州(前期比△320百万円)

■工作機械	+5.1%
■一般機械	△5.8%
■エレクトロニクス	△11.1%

米州(前期比△2,734百万円)

■工作機械	△9.6%
■一般機械	△25.7%
■エレクトロニクス	△35.8%

日本(前期比△26,755百万円)

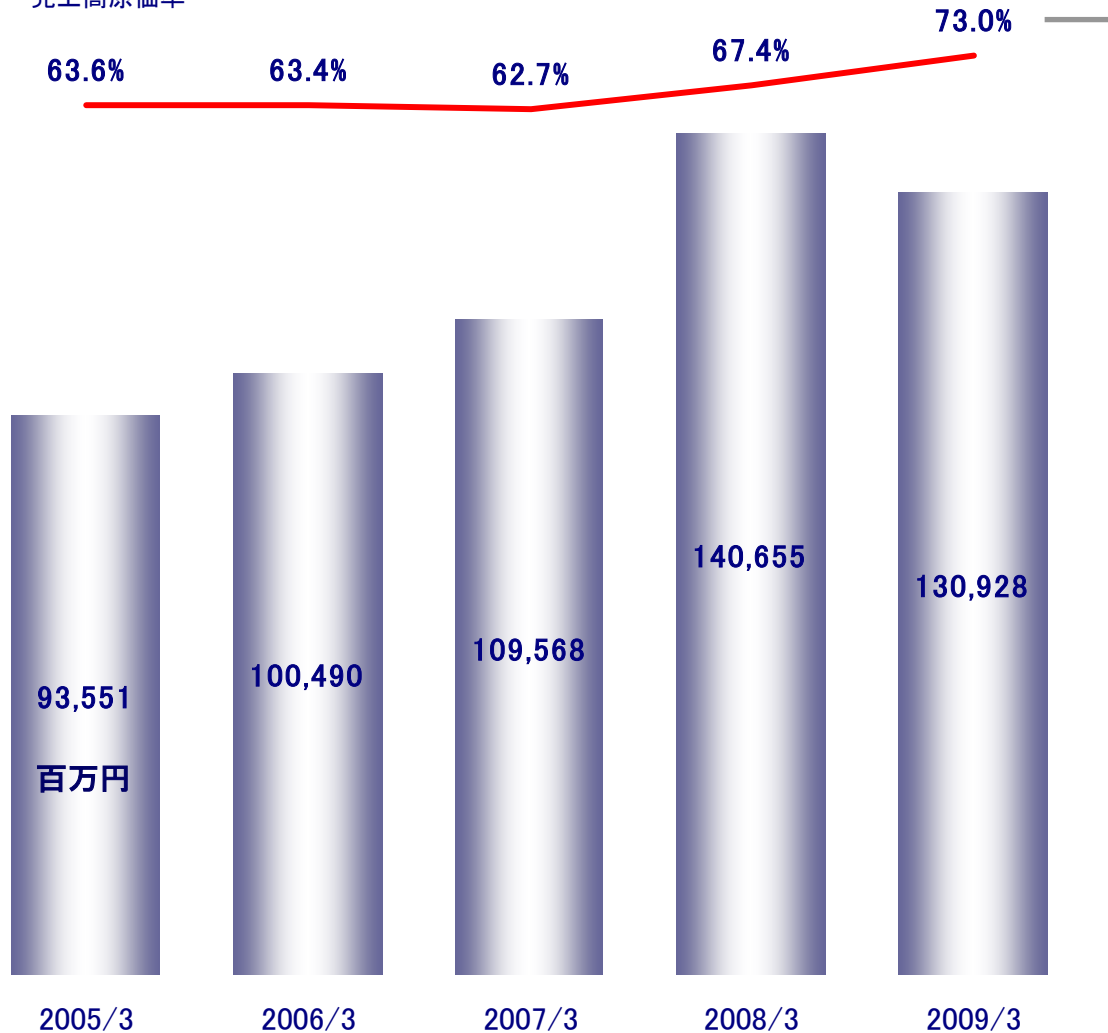
■工作機械	△30.7%
■一般機械	△21.4%
■エレクトロニクス	△24.6%

※地域別売上高は海外売上高ベース

邦貨換算レート	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
1US\$	108.23	110.21	116.38	117.84	103.46
1EUR	134.47	136.92	146.14	161.24	152.44

売上高原価率の推移

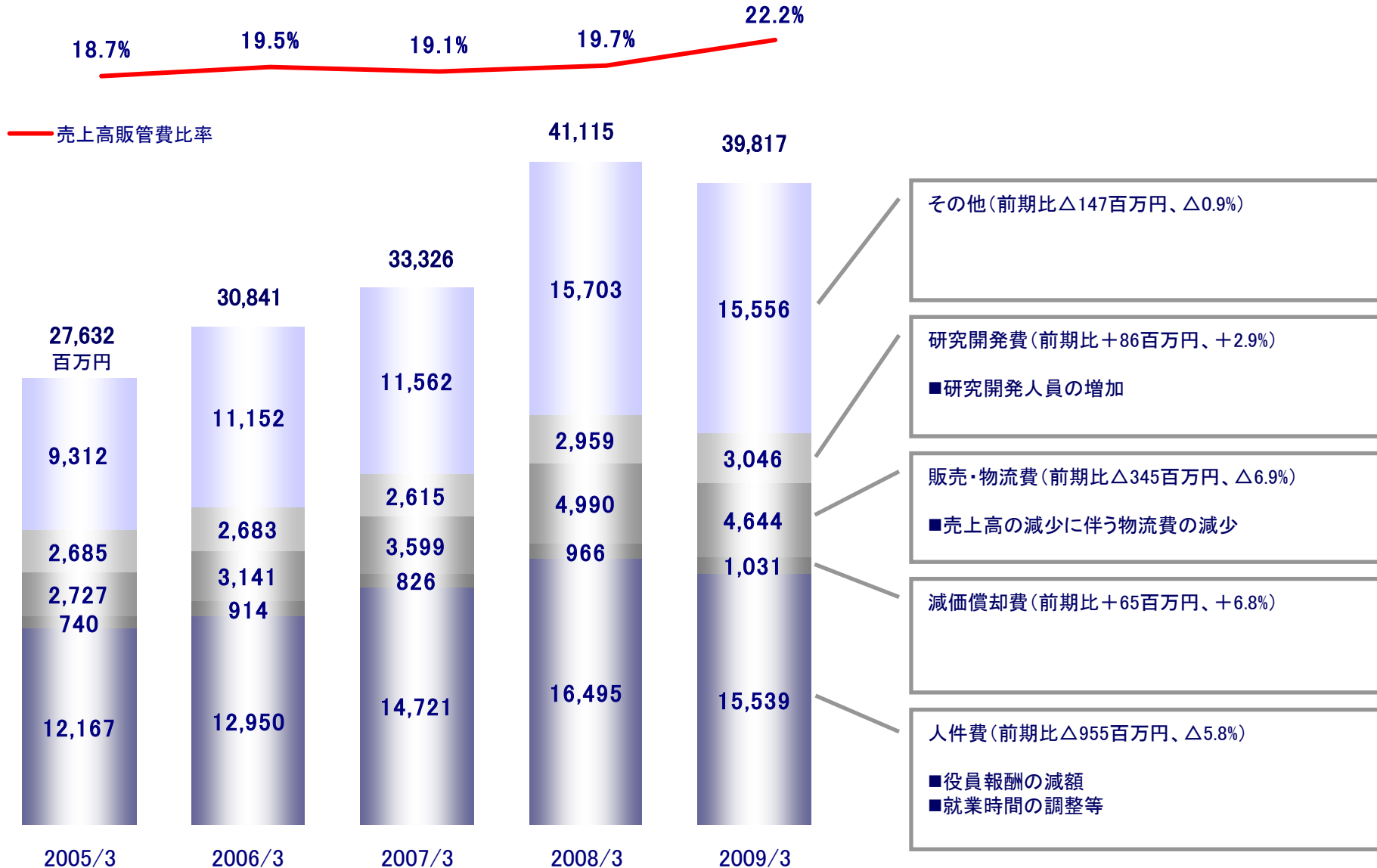
■ 売上原価
— 売上高原価率



原価率は前期比5.6ポイント上昇

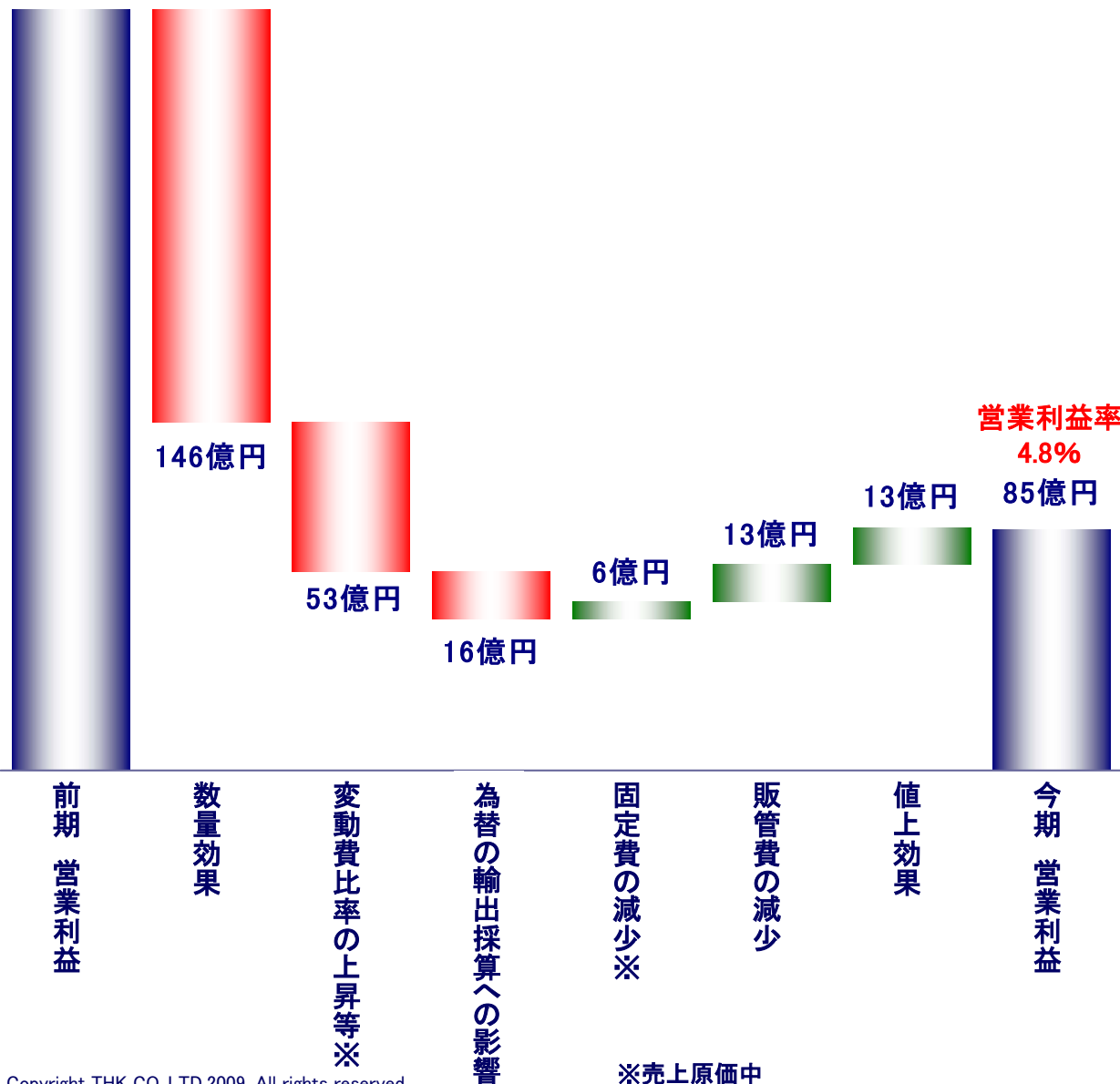
- THK単独が前期比5.5ポイント上昇
 - ・売上高の減少
 - ・材料価格の上昇に伴い、変動費比率が上昇
- グループ会社
 - ・売上高の減少
 - ・前年、欧州において輸入関税の戻り益が発生

販売費および一般管理費の推移



(参考) 営業利益 増減要因

営業利益率
12.9%
269億円

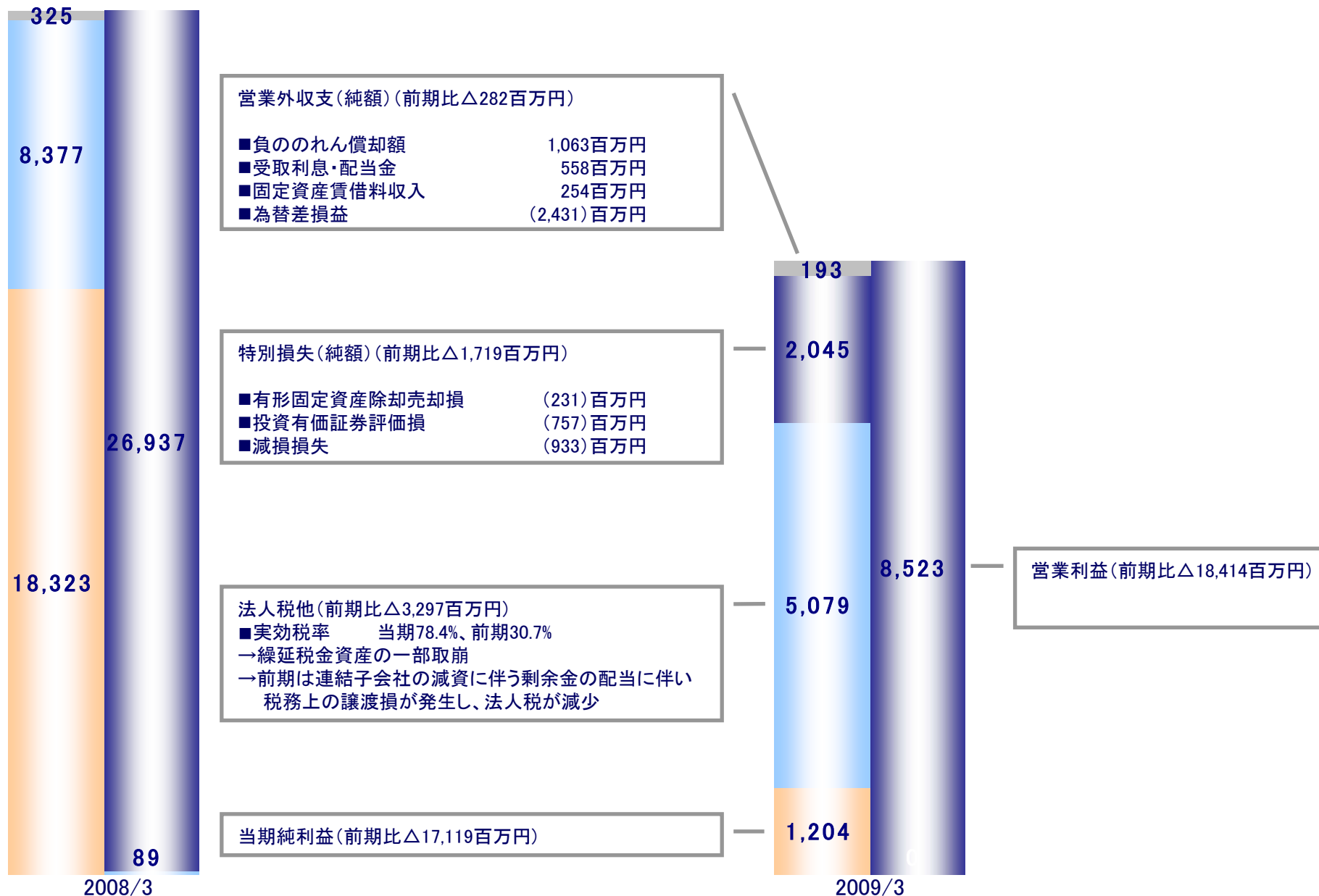


所在地別営業利益

事業別営業利益

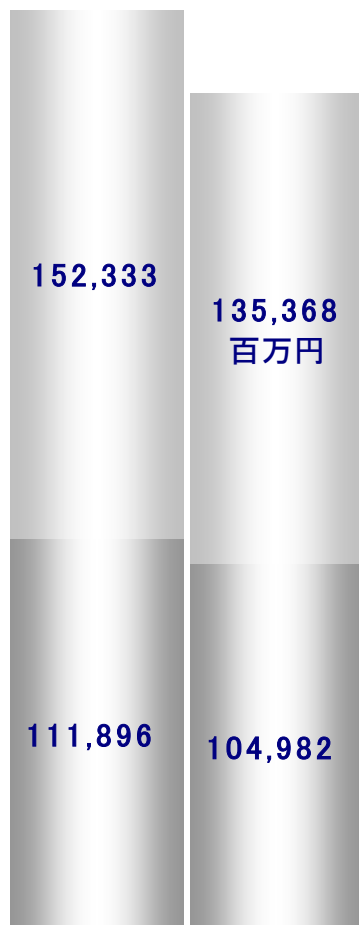
日本 13,652百万円 (前期比△14,256百万円)	輸送用機器関連事業 (4,526)百万円 (前期比△2,305百万円)
米州 1,352百万円 (前期比△86百万円)	産業用機器関連事業 19,934百万円 (前期比△16,348百万円)
欧州 1,048百万円 (前期比△2,443百万円)	消去または全社 (7,851)百万円 (前期比△652百万円)
アジア他 321百万円 (前期比△975百万円)	消去または全社 (6,885)百万円 (前期比+239百万円)
消去または全社 (7,851)百万円 (前期比△652百万円)	

当期純利益の推移



資産、負債/純資産の状況

資産



流動資産(前期比△16,965百万円)

- 現金及び預金: 前期比+15,967百万円
→長期借入れによる収入: 20,000百万円
→社債の償還支出: (5,000)百万円
- 売上債権: 前期比△28,544百万円
→売上高の減少
→売上債権回転月数
前期3.8ヵ月、当期2.5ヵ月
- 棚卸資産: 前期比△2,178百万円
→棚卸資産回転月数
前期1.7ヵ月、当期1.8ヵ月
- 短期繰延税金資産: 前期比△634百万円

固定資産(前期比△6,913百万円)

- 有形固定資産: 前期比△3,069百万円
→設備投資15,294百万円、
減価償却費10,388百万円、
減損損失933百万円
- 無形固定資産: 前期比△2,402百万円
→のれん償却による
- 投資その他の資産: △1,441百万円
→投資有価証券: 前期比△1,138百万円
→長期繰延税金資産: 前期比△789百万円

流動負債(前期比△27,701百万円)

- 仕入債務: 前期比△16,752百万円
→売上高減少に伴う仕入れの減少
→前期2.1ヵ月、当期1.4ヵ月
- 一年内償還予定社債
前期比△5,000百万円
→償還

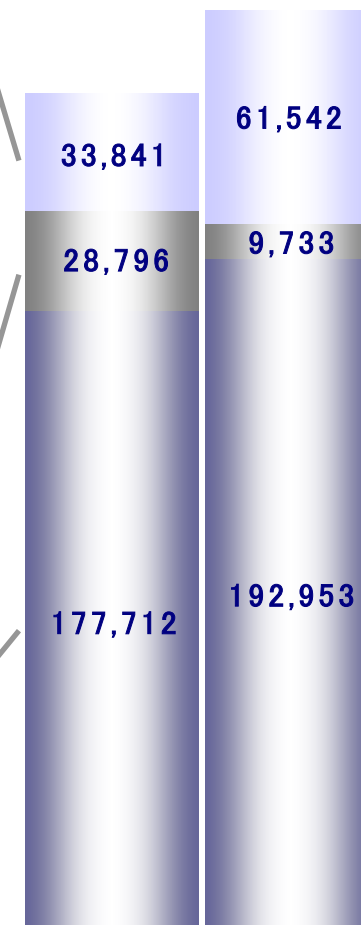
固定負債(前期比+19,063百万円)

- 長期借入金
前期比+20,000百万円

純資産(前期比△15,240百万円)

- 為替換算調整勘定: 前期比△11,508百万円

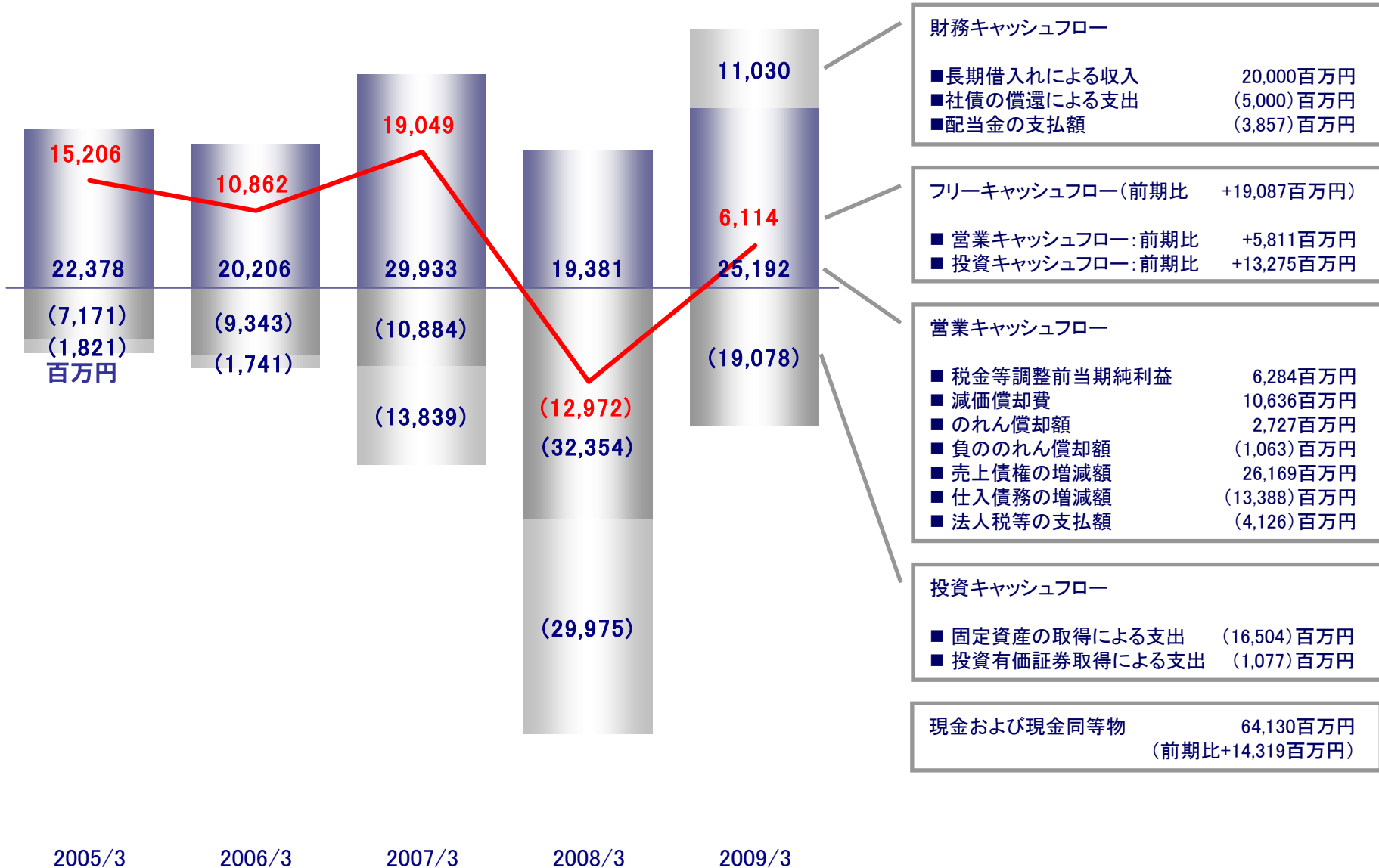
負債/純資産



2009/3

2008/3

キャッシュフローの推移

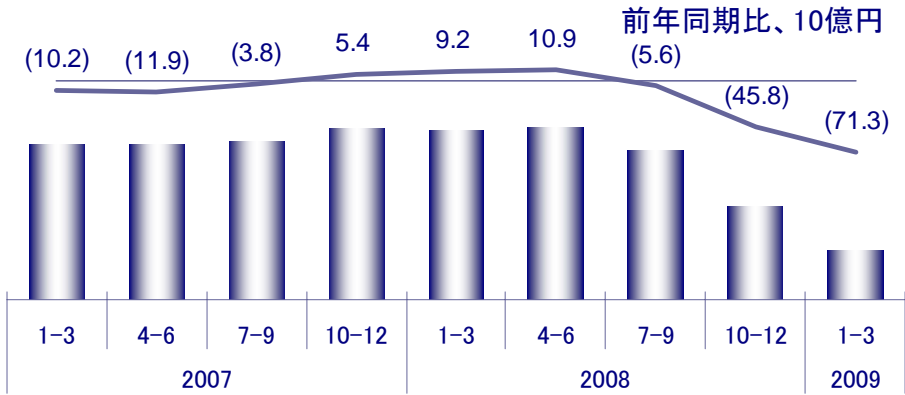


Ⅱ. 2010年3月期 業績予想

地域別受注状況

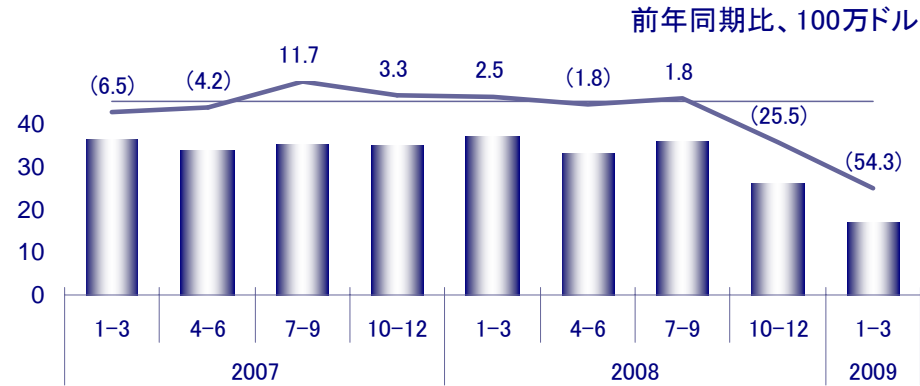


THK(国内)

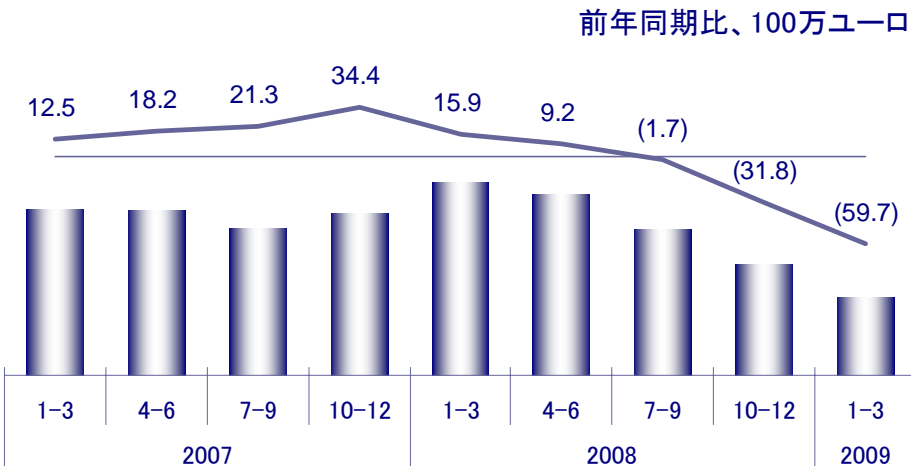


※輸出を除く

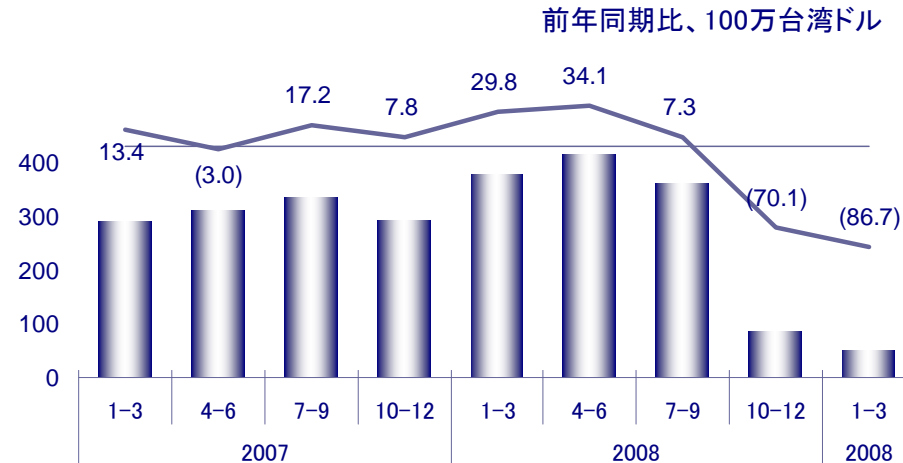
THK Holdings of America, L.L.C.



THK Europe B.V.



THK TAIWAN CO., LTD.



コストコントロール施策一覧

固定費

- ・設備の有効活用による投資の効率化
- ・稼働時間ならびに作業人員数の見直し
- ・役員報酬の減額
- ・システム関連費用の見直し
- ・広告宣伝費の見直し
- ・その他経費の見直し

変動費

- ・材料歩留まりの向上
- ・材料費の削減
- ・輸送費の効率化

利益計画（連結）

	2010.3 計画	2009.3
売上高	110,000	179,269
前期比	△38.6%	△14.1%
営業利益	△15,000	8,523
前期比	—	△68.4%
経常利益	△14,300	8,329
前期比	—	△69.2%
当期純利益	△14,500	1,204
前期比	—	△93.4%

利益計画（単独）

	2010.3 計画	2009.3
売上高	60,000	112,519
前期比	△46.7%	△20.4%
営業利益	△7,200	8,142
前期比	-	△62.9%
経常利益	△7,200	7,447
前期比	-	△70.2%
当期純利益	△7,500	3,261
前期比	-	△82.7%

経営環境と中長期的な戦略

グローバル展開と新規分野への展開

ビジネス領域
の拡大

- ・環境対応主義の高まり
- ・自動車のエレクトロニクス化
- ・新興国製工作機械のNC化比率の上昇

サバイバルステージ

リバイバルステージ

●カーボンオフセット(CO₂削減)

●キャッシュマネジメント

●プロテクショニズム(保護主義)

キーワード

成長に向けた経営基盤の強化

成長力の調整

成長力の増進

- ・支店・工場の統廃合
- ・正社員の整理

- ・新規分野への展開強化
- ・経営基盤強化プロジェクト
- ・コストコントロール

売上高3,000億円
営業利益率20%、ROA15%



業績

資本力

労働力

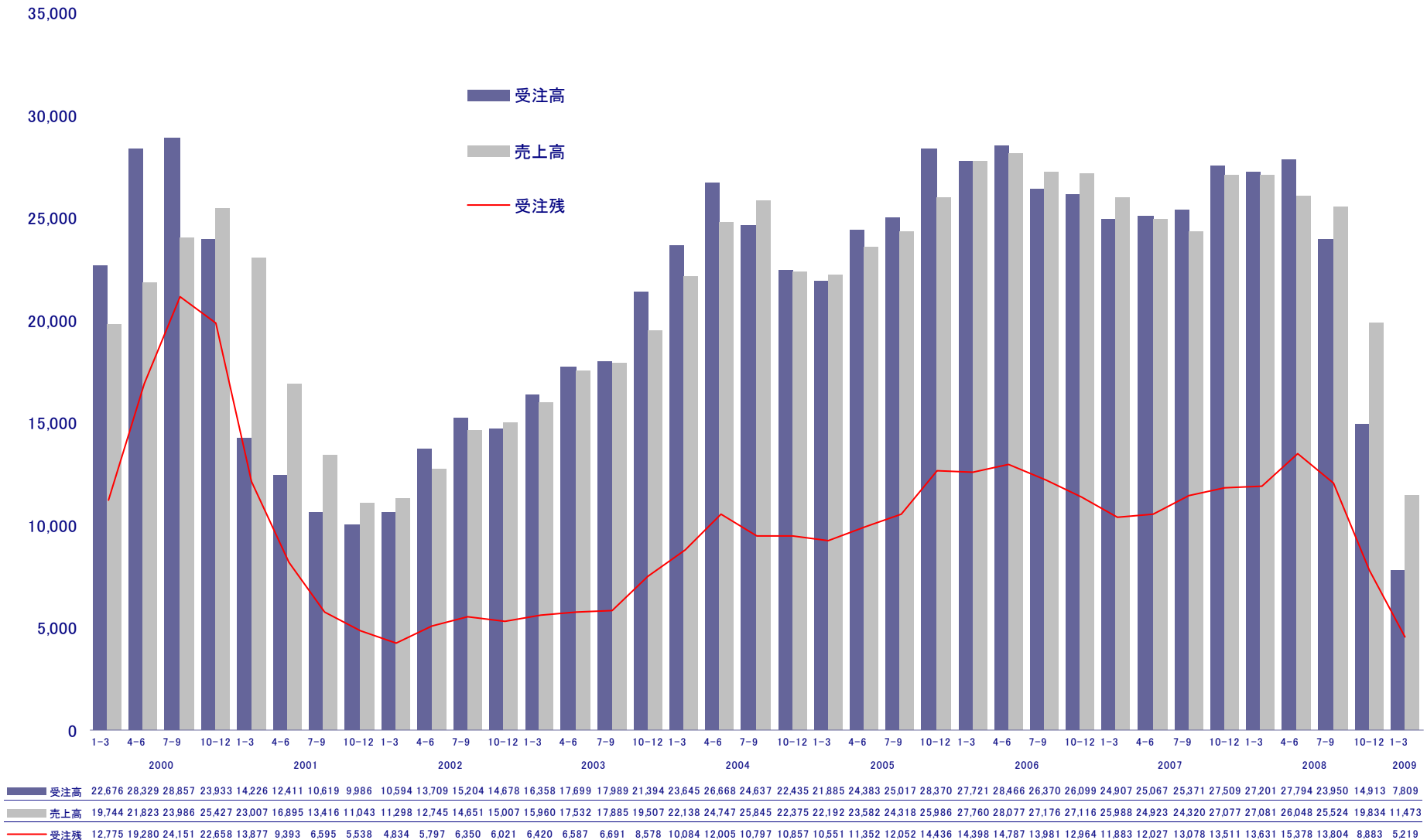
技術力

経営基盤

補足資料 -受注高・売上高・受注残高の推移(単独国内)-



(100万円)



補足資料 -業種別受注高の推移(単独)-

(100万円)

12,000

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

0

- 工作機械
- 一般機械
- エレクトロニクス

	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3				
工作機械	2,727	3,268	3,330	2,997	2,335	1,674	1,135	1,273	1,263	1,589	1,651	1,892	1,978	2,164	1,994	2,421	2,624	2,956	3,157	3,252	3,304	3,435	3,493	3,376	3,409	3,757	3,685	3,769	3,658	3,926	3,925	3,965	3,727	3,635	3,263	1,319	527
一般機械	3,868	4,699	4,569	4,150	2,641	2,261	1,872	1,626	1,819	2,655	2,745	2,758	3,377	3,723	3,898	4,461	4,340	4,818	4,353	4,267	4,085	4,735	4,598	4,997	4,970	5,486	4,825	4,664	4,217	4,581	4,603	4,833	4,835	4,942	3,969	2,219	1,091
エレクトロニクス	6,076	9,168	9,827	7,154	2,010	1,876	1,677	1,458	1,725	2,857	3,428	2,893	3,047	3,596	3,346	5,048	5,803	7,113	5,862	4,483	4,198	4,730	5,059	7,947	6,916	6,593	5,745	5,351	5,515	5,600	5,812	6,149	5,657	5,984	5,159	2,809	1,514

(単位:100万円)