

2011年3月期 第2四半期 決算説明会

2010年11月15日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町 彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

I . 2011年3月期第2四半期 決算概要

第2四半期決算ハイライト

売上高は前年同期比94.3%増の921億円となった

- 国内では、工作機械、一般機械、エレクトロニクス向けなど全般的に需要が回復する中で、着実に売上高を増加させることができた
- 海外では、中国、台湾などアジア地域での需要が拡大したことに加え、欧米など先進国でも需要が回復する中、全般的に売上高を増加させることができた

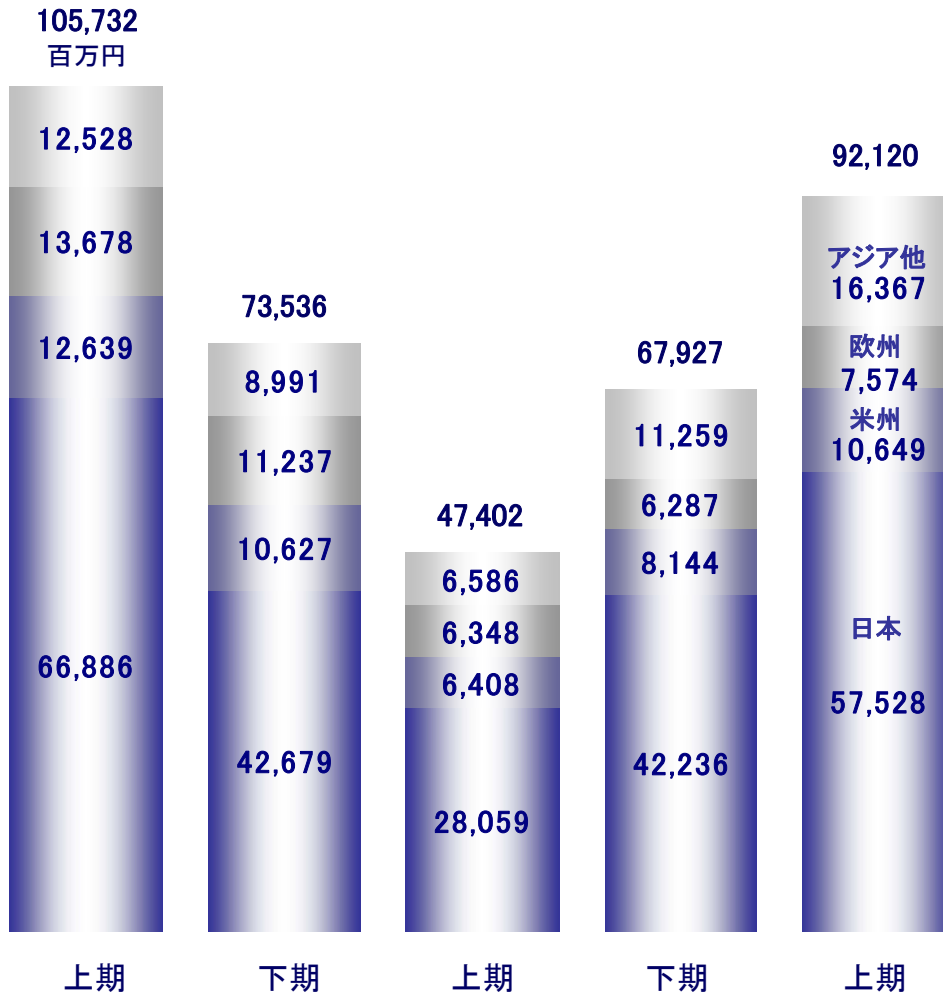
営業利益は95億円となった

- 売上高増加に伴う数量効果のプラス
- 円高によるマイナス効果
- 稼働の上昇にともなう固定費の増加

ほぼ計画通りの結果となった

- 8月に修正発表した売上高920億円、営業利益95億円に対して、売上高・営業利益ともにほぼ計画通りの結果となった

売上高の推移



アジア他(前年同期比+ 148.5%)

■韓国	+ 164.6%
■台湾	+ 374.2%
■中国(産業用機器)	+ 120.5%

欧州(前年同期比+ 19.3%)

■工作機械	△ 13.0%
■一般機械	+ 4.9%
■エレクトロニクス	+ 60.3%

米州(前年同期比+ 66.2%)

■工作機械	+ 84.7%
■一般機械	+ 36.2%
■エレクトロニクス	+ 110.5%

日本(前年同期比+ 105.0%)

■工作機械	+ 289.6%
■一般機械	+ 179.0%
■エレクトロニクス	+ 191.4%

※地域別売上高は海外売上高ベース

邦貨換算レート

2009/3

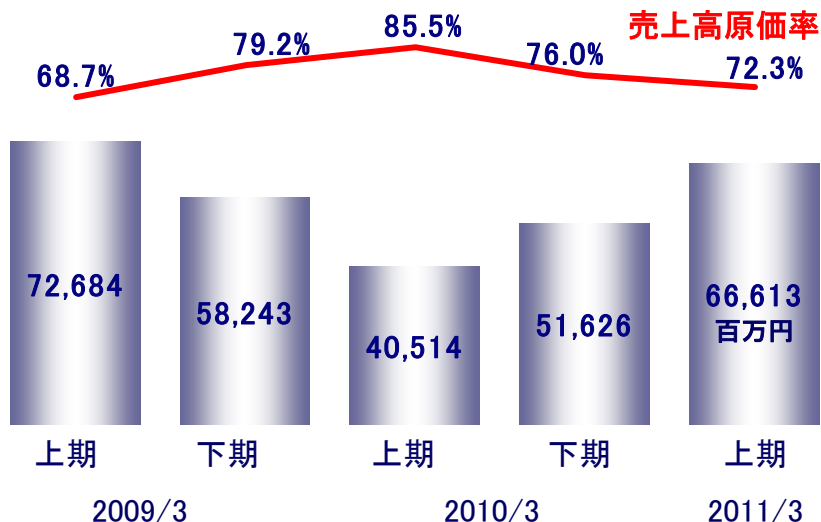
2010/3

2011/3

1US\$	104.92	102.00	95.48	91.69	91.37
1EUR	160.54	144.34	127.21	133.21	121.32

売上原価および販管費の推移

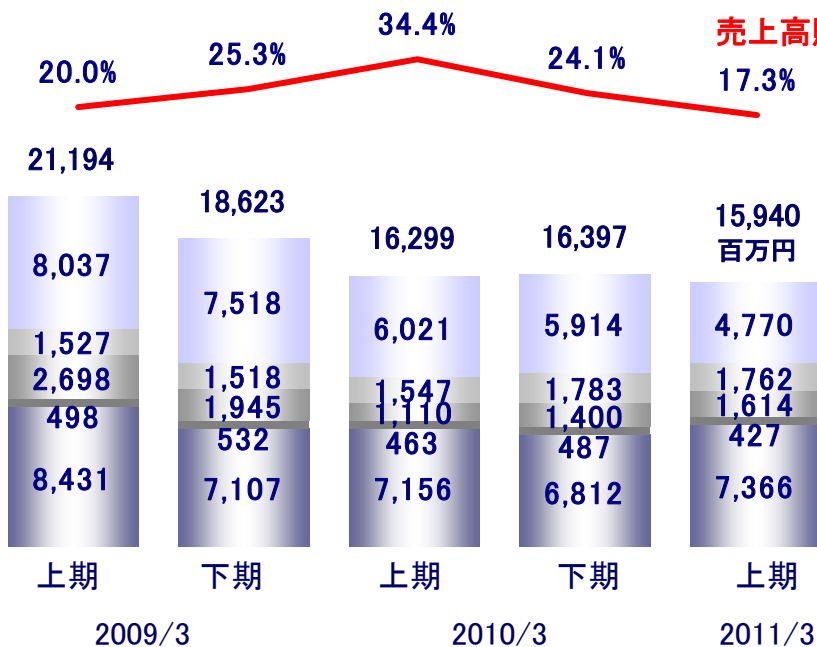
売上原価



原価率は前年同期比13.2ポイント低下

■売上高の増加にともなう数量効果

販管費



その他(前年同期比△1,251百万円、△20.8%)
■のれん償却額の減少

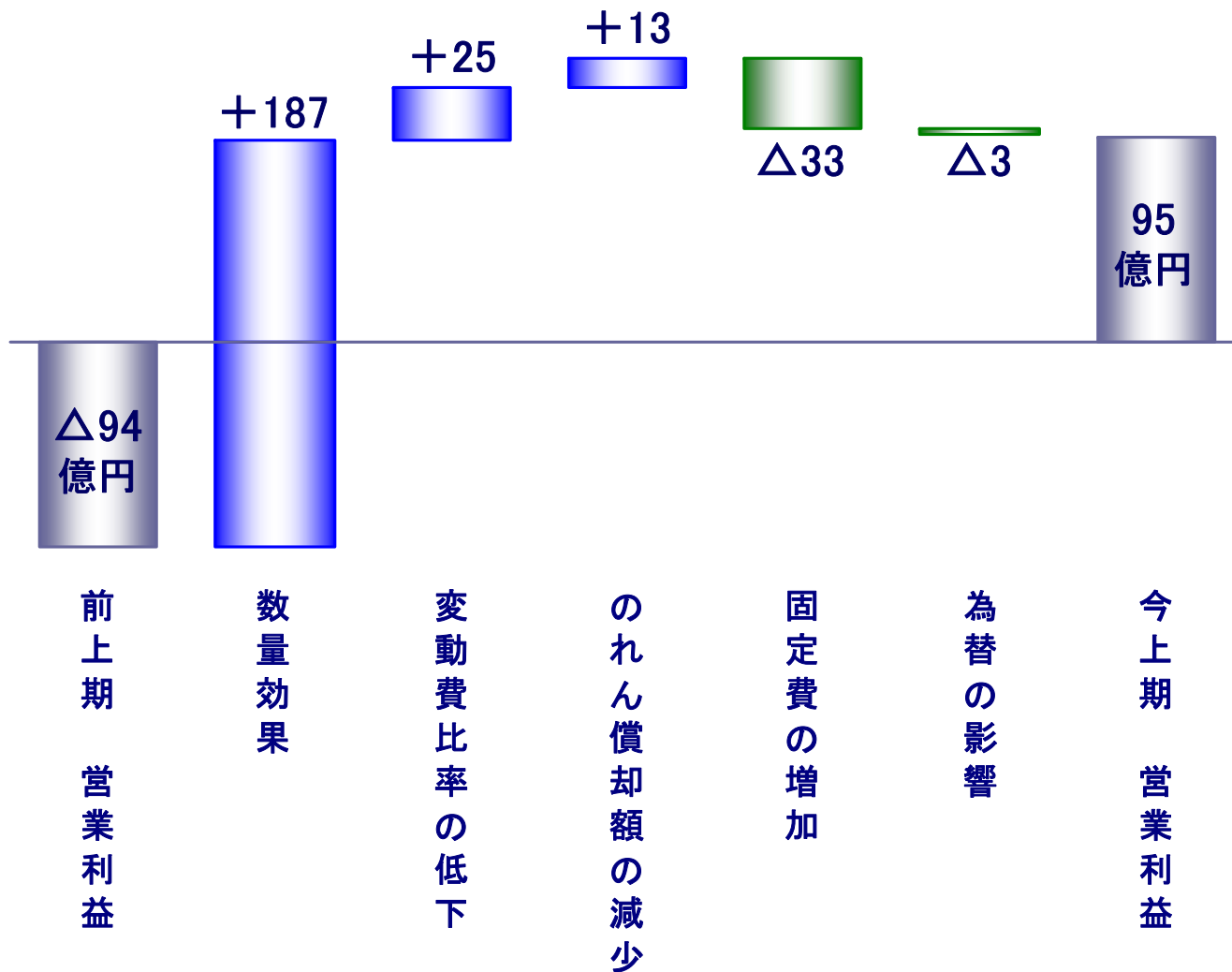
研究開発費(前年同期比+214百万円、+13.8%)

販売・物流費(前年同期比+503百万円、+45.3%)
■売上高の増加にともなう物流費の増加

減価償却費(前年同期比△36百万円、△7.8%)

人件費(前年同期比+210百万円、+2.9%)

(参考) 営業利益 増減要因



資産、負債/純資産の状況

総資産 249,127百万円

前期比: +12,752

■現金及び預金: 前期比+2,591百万円

営業CF 7,407百万円

投資CF (2,656)百万円

財務CF (992)百万円

換算差額 (1,167)百万円

■売上債権: 前期比+14,029百万円

→売上高の増加

→売上債権回転月数

前期4.2ヵ月、当期3.5ヵ月

■棚卸資産: 前期比+1,655百万円

→棚卸資産回転月数

前期2.6ヵ月、当期1.7ヵ月

■有形固定資産: 前期比△3,628百万円

→設備投資 2,693百万円

→減価償却費 4,439百万円

■無形固定資産: 前期比△117百万円

■投資その他の資産: 前期比△252百万円

流動資産

160,211

前期比: +16,750

負債

86,060

前期比: +11,944

■流動負債: 前期比+11,817百万円

■仕入債務: 前期比+8,244百万円

→売上高増加に伴う仕入れの増加

→買入債務回転月数

前期2.5ヵ月、当期2.1ヵ月

■固定負債(前期比+126百万円)

純資産

163,066

前期比: +807

■当期純利益: 5,706百万円

■為替換算調整勘定

前期比, △3,773百万円

固定資産

88,916

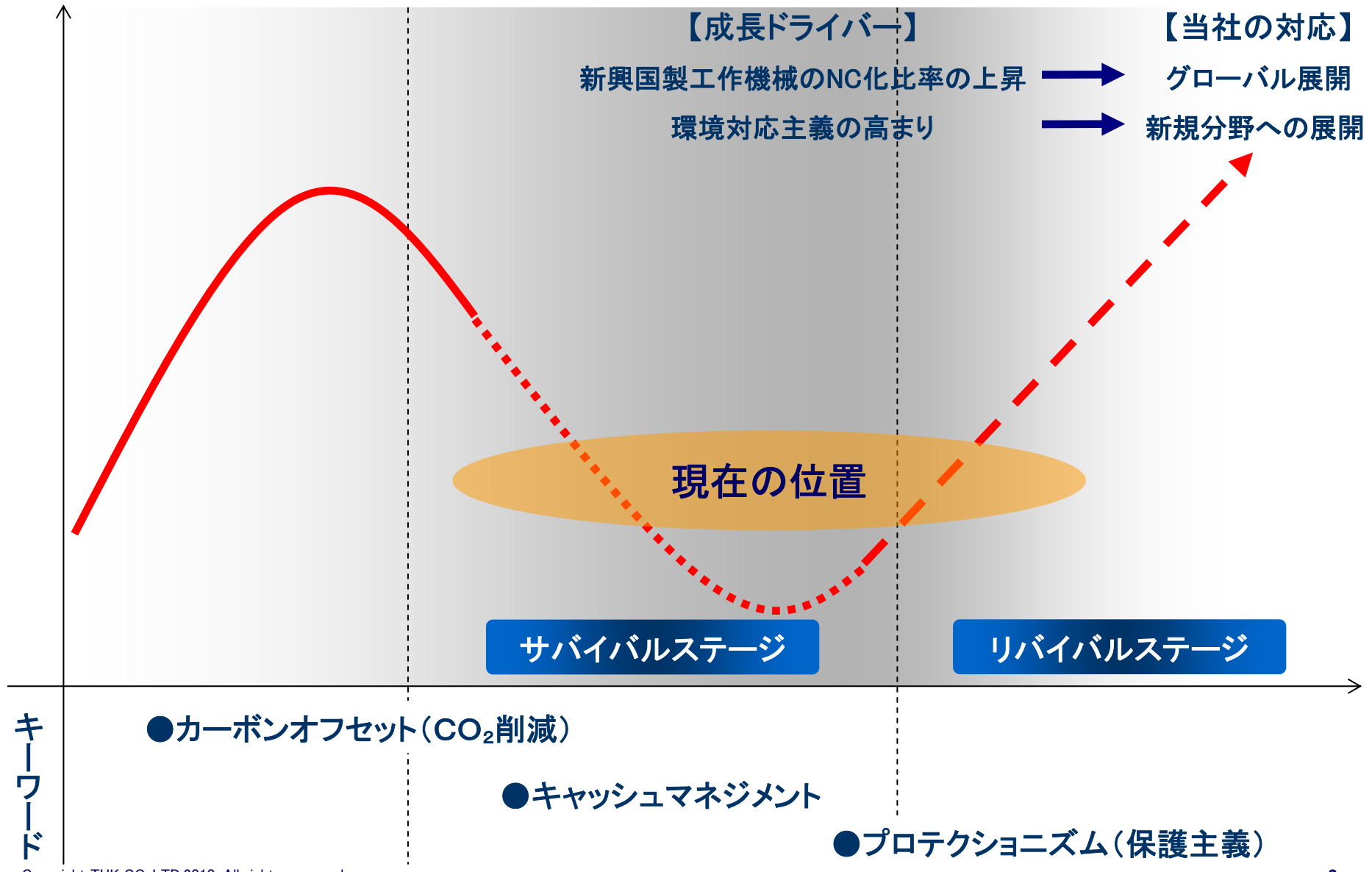
前期比: △3,998

Ⅱ. 今後の経営戦略

経営環境認識

中長期的な需要は拡大

短期的には慎重な舵取りが必要



経営目標(2001年策定)

グローバル展開

海外市場 本格的なグローバル展開
海外売上高 1,500億円
海外売上高比率 50%

ビジネス領域の拡大
連結売上高: 3,000億円

営業利益率 20%
ROA 15%

国内市場 民生分野への展開
国内売上高 1,500億円



新規分野への展開

THKのアジア展開

1,328
百万人

人口

中国

販売拠点: 19
製造拠点: 4

- 製造拠点
- 販売拠点
- 販売拠点(計画中)

17,074ドル

49 百万人
8,329 億ドル

韓国

販売拠点: 13
製造拠点: 1

4兆9,090
億ドル

GDP

1,118
百万人

5兆681 39,731
億ドル ドル

16,392
ドル

24 百万人
3,785 億ドル

台湾

販売拠点: 3

128 百万人

日本

販売拠点: 49
製造拠点: 14

3,678
ドル

一人あたり
GDP

1兆2,369
億ドル

1,031
ドル

37,293
ドル

4 百万人

インド

販売拠点: 1(バンガロール)
※新規に2拠点の出店を計画

シンガポール

販売拠点: 1

66 百万人
2,639 億ドル

タイ

販売拠点: 1(新設)
製造拠点: 1

87 百万人

ベトナム

製造拠点: 1

964 億ドル

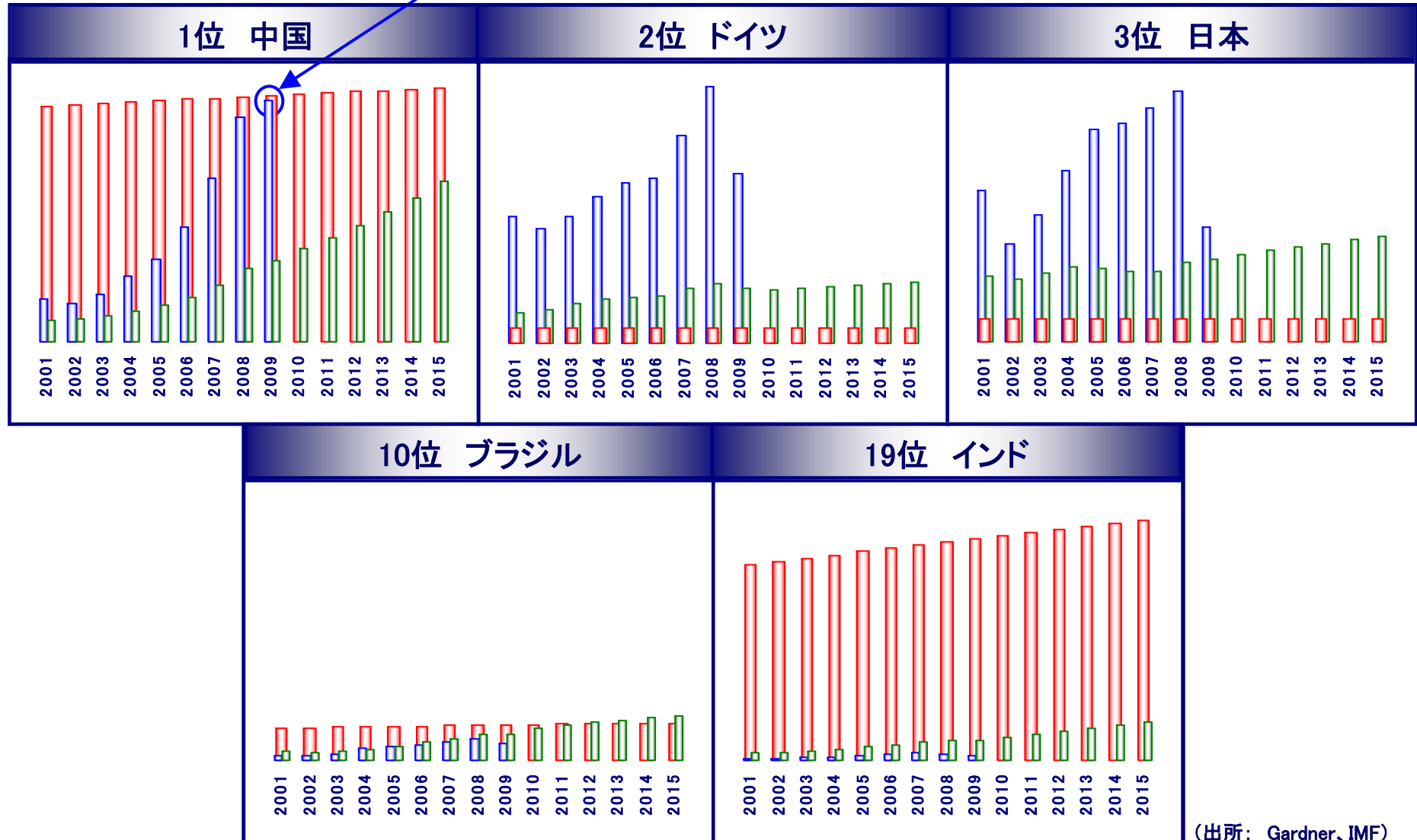
1,060ドル

(出所: JETRO、内閣府)

主要な工作機械生産国

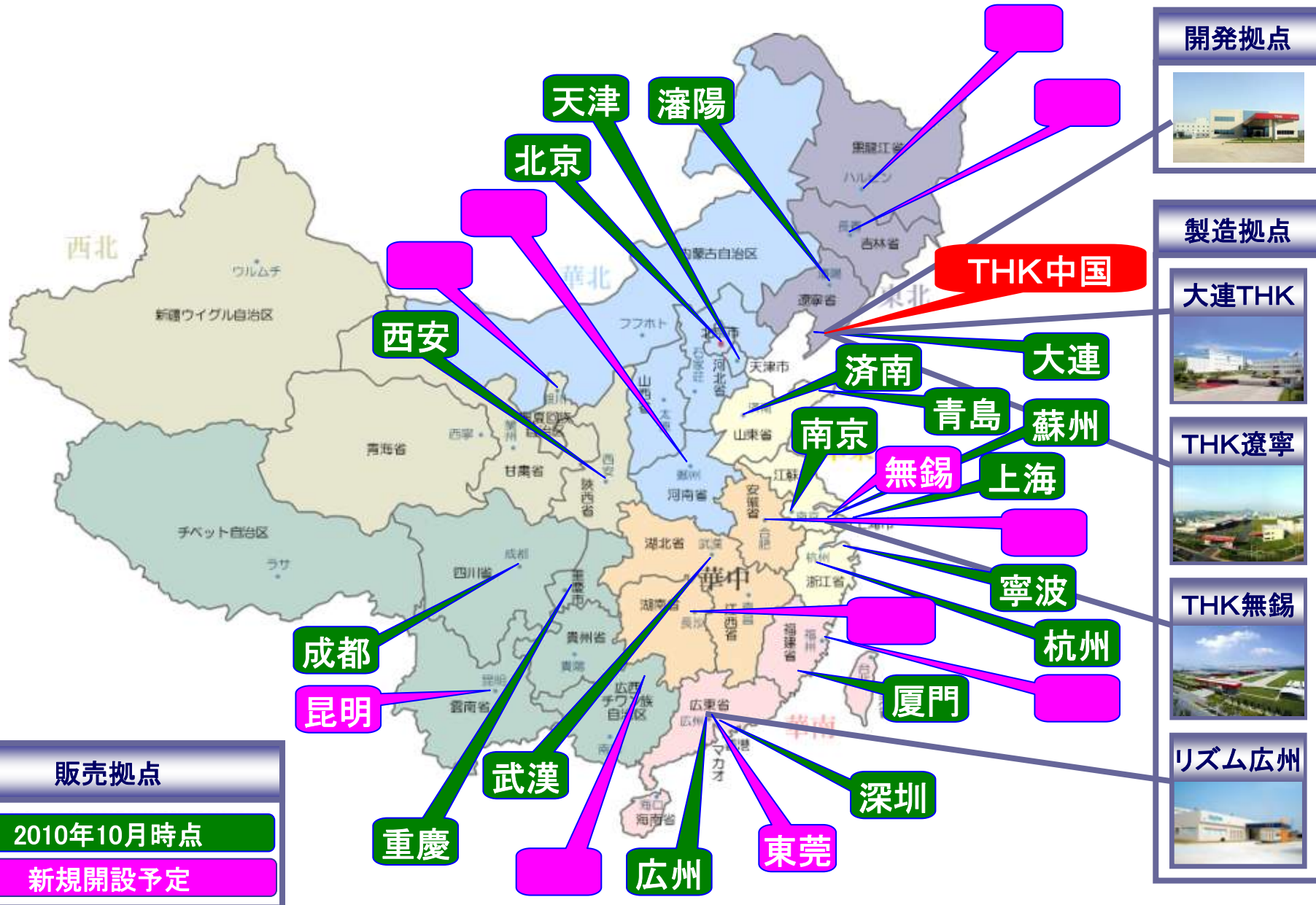
- 工作機械生産金額
- 名目GDP
- 人口

2009年 世界1位に

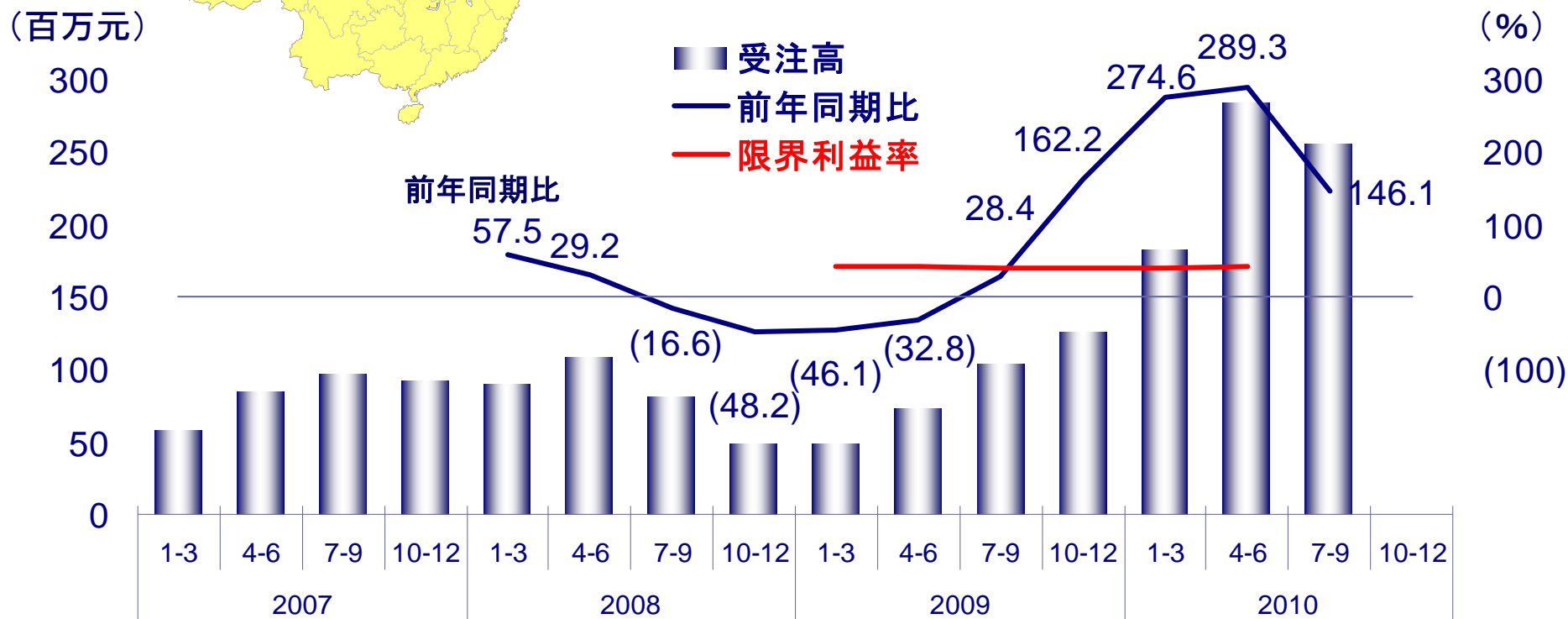


(出所: Gardner、IMF)

中国での販売・生産・開発体制の強化



中国ビジネスにおける受注と収益性



※受注高はTHK中国(販社)ベース
限界利益率は中国連結ベース

グローバル生産体制の拡充

THK Manufacturing of Europe (仏)



PGM Ballscrews Ireland (愛)



THK RHYTHM THAILAND (泰)



THK MANUFACTURING OF VIETNAM (越)



大連THK (中)



THK無錫 (中)



THK遼寧 (中)



THK Manufacturing of America (米)



THK RHYTHM NORTH AMERICA (米)



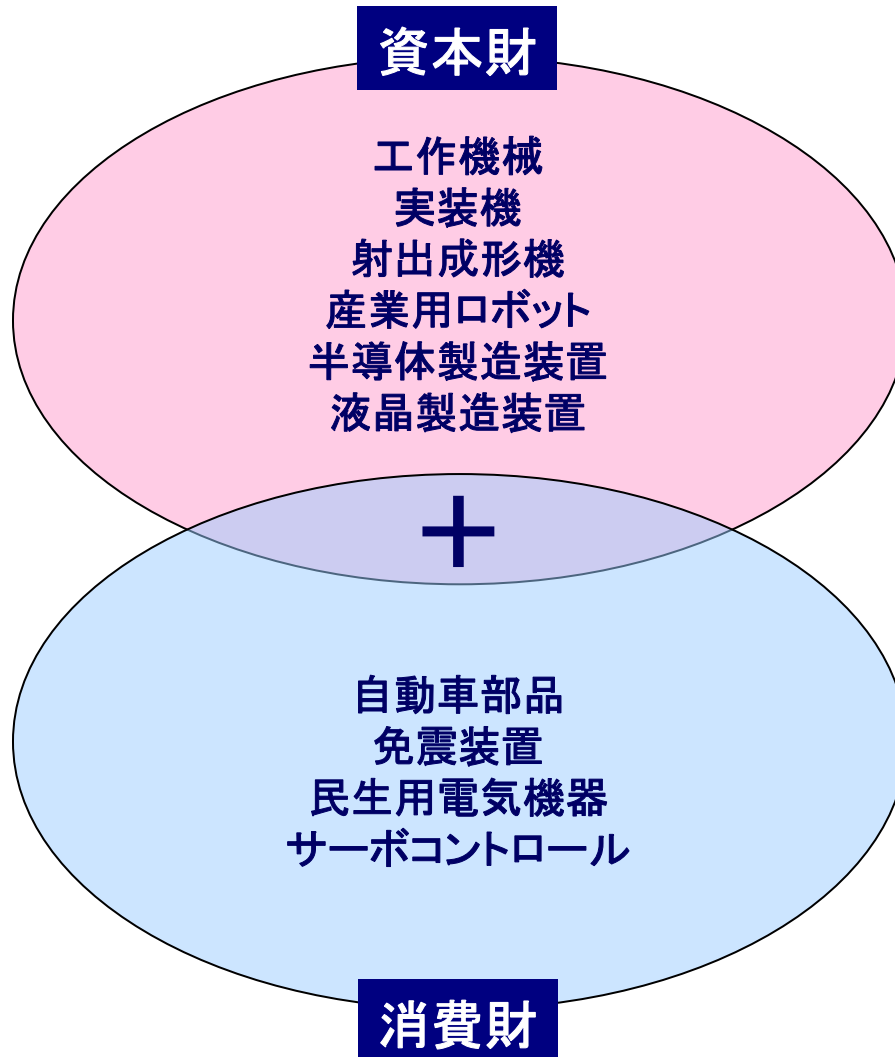
SAMICK THK (韓)



リズム広州 (中)



資本財から消費財(民生分野)への展開を図る



環境保護を考慮した消費財への取り組み

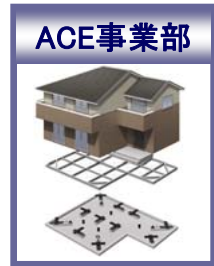
FAI 事業部 (Future Automobile Industries)

- ・自動車の安全性向上に役立つ
自動車要素部品を開発提供



ACE 事業部 (Amenity Creation Engineering)

- ・住宅の安全性を確保する
免震装置、住宅関連部品の開発提供
- ・ホームオートメーションのサポート

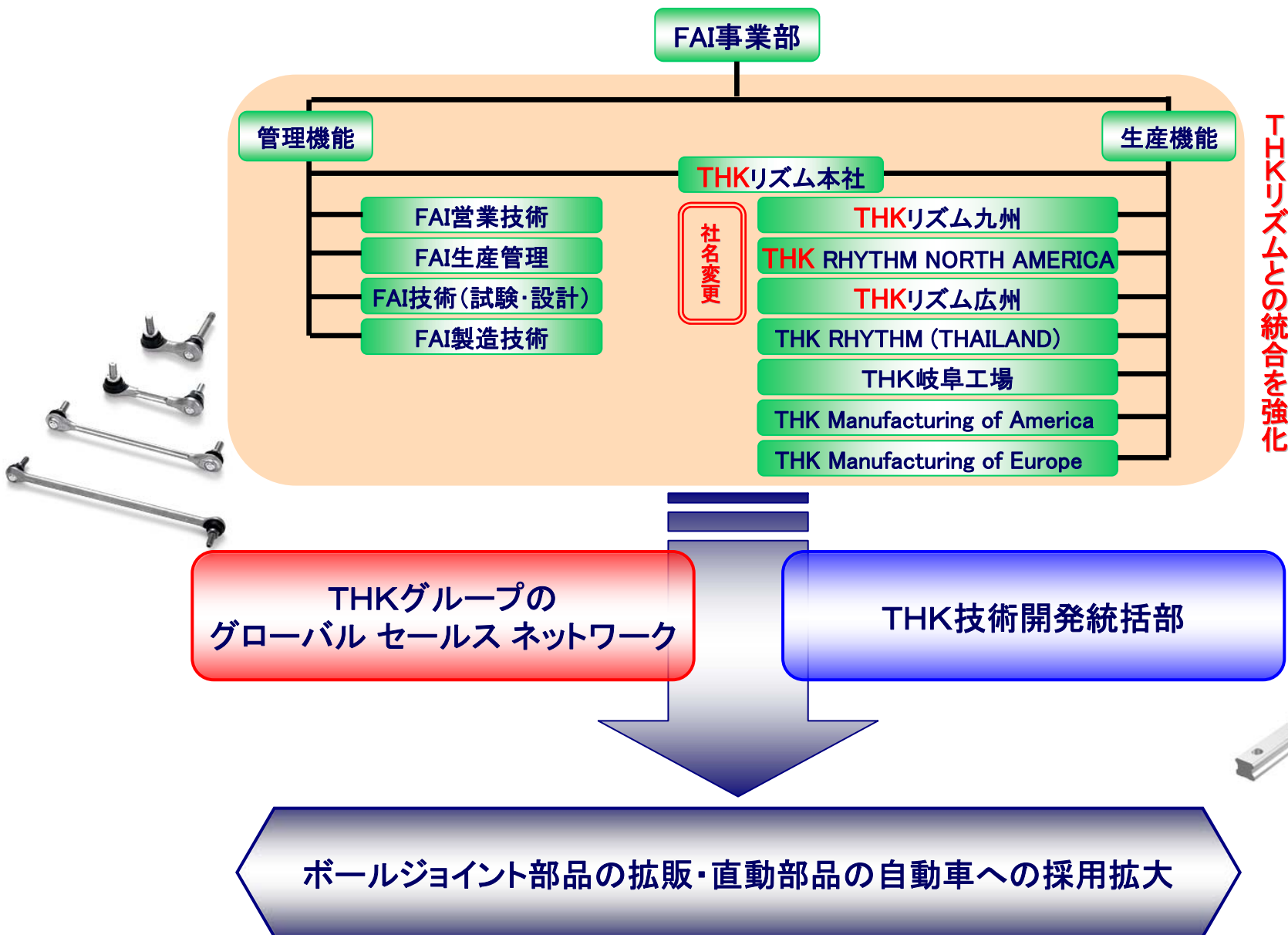


IMT 事業部 (Innovated Mechatronics Technology)

- ・お客様のカスタム仕様にお応えするユニット製品
汎用用途のユーザーニーズにお応えする
電動アクチュエータシリーズの開発提供
- ・10年先を見据えたヒューマノイドロボットの開発



FAI事業部の展開

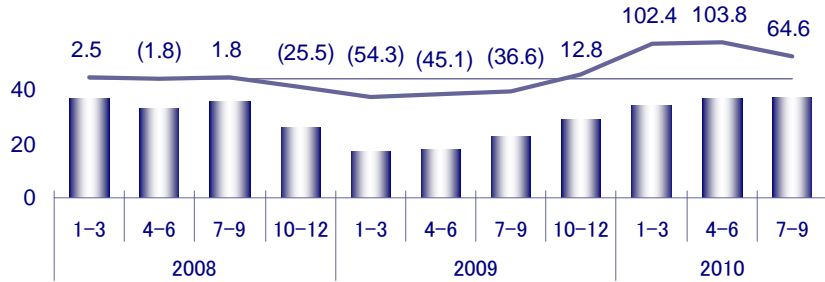


Ⅲ. 2011年3月期 業績予想

地域別受注状況

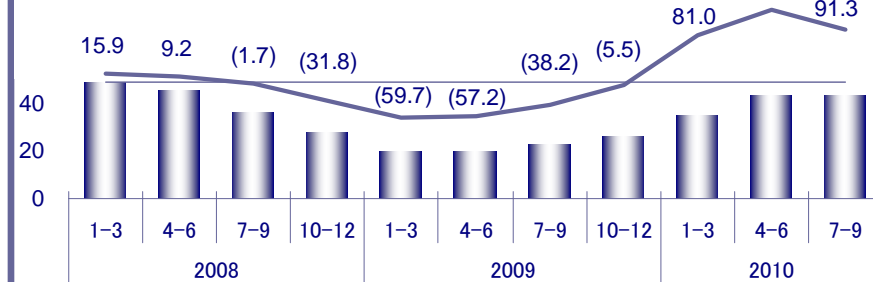
THK Holdings of America, L.L.C.

前年同期比、100万ドル



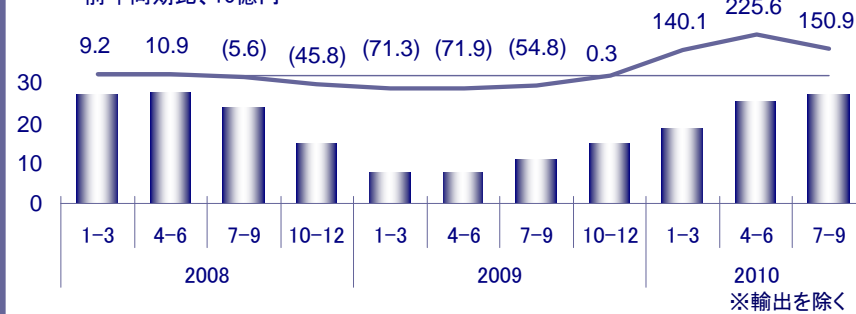
THK Europe B.V.

前年同期比、100万ユーロ



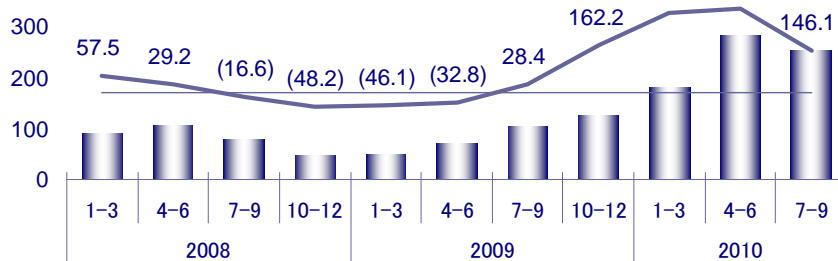
THK(国内)

前年同期比、10億円



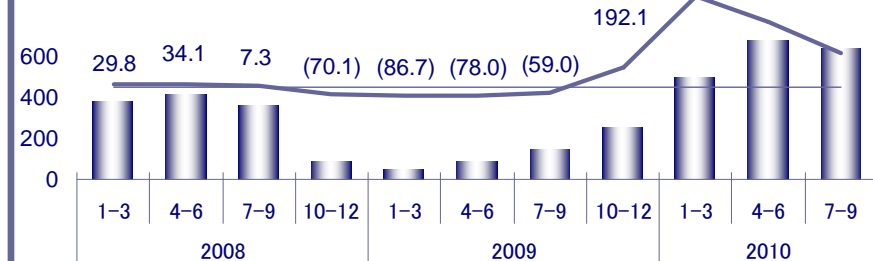
THK (CHINA) CO., LTD.

前年同期比、100万元



THK TAIWAN CO., LTD.

前年同期比、100万台湾ドル



利益計画（連結）

	2011/3通期		2011/3上期	2010/3通期
	11/12修正計画	8/10修正計画	実績	実績
売上高	190,000	182,000	92,120	115,330
前年同期比	+64.7%	+57.8%	+94.3%	△35.7%
営業利益	19,300	17,600	9,565	△9,508
前年同期比	-	-	-	-
経常利益	18,300	17,300	8,755	△8,797
前年同期比	-	-	-	-
当期純利益	11,700	10,600	5,706	△14,300
前年同期比	-	-	-	-

利益計画（单独）

	2011/3通期		2011/3上期	2010/3通期
	11/12修正計画	8/10修正計画	実績	実績
売上高	131,000	128,500	64,900	71,269
前年同期比	+83.8%	+80.3%	+148.1%	△36.7%
営業利益	15,600	14,900	7,754	△2,663
前年同期比	-	-	-	-
經常利益	14,500	14,200	6,935	△2,387
前年同期比	-	-	-	-
当期純利益	8,900	8,500	4,347	△14,848
前年同期比	-	-	-	-

THKの成長戦略

