

2013年3月期 決算説明会

2013年5月10日
THK株式会社
代表取締役社長
寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますこともご承知ください。

I. 2013年3月期 決算概要

売上高は前期比14.5%減少の1,683億円となった

※地域別売上高は
海外売上高ベース

- 国内では、需要が春先から回復基調で推移したが、夏場以降、エレクトロニクス向けを中心に弱い動きが見られた
- 海外では、北米は一般機械向け、輸送用機器向けを中心に堅調に推移した一方、欧州ではこれまで需要を牽引していたドイツなどでも弱い動きが見られ、中国は期の前半において小型工作機械向けが好調だったが全般的には低調に推移した

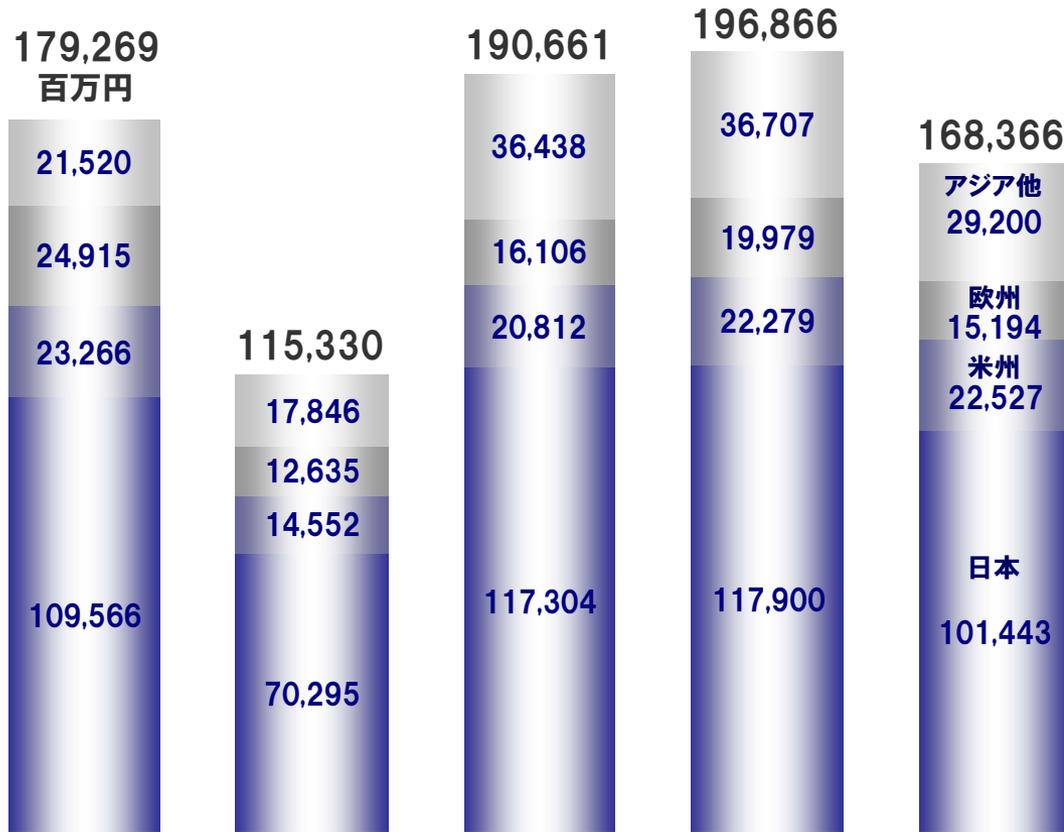
営業利益は前期比40.8%減少の116億円となった

- 売上高減少に伴う数量効果
- 円高によるマイナス効果
- 固定費の抑制
- 変動費比率の低下

売上高、利益ともに2月発表の修正計画を上回った

- 2月に修正発表した計画を、売上高1,660億円は23億円、営業利益100億円は16億円、経常利益120億円は27億円、当期純利益77億円は21億円、それぞれ上回った

売上高の推移



邦貨換算レート	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
1US\$	103.46	93.58	87.81	79.84	79.83
1EUR	152.44	130.21	116.39	111.11	102.63

アジア他 | 前期比 $\Delta 20.5\%$

- シンガポール $\Delta 19.6\%$
- 台湾 $\Delta 36.2\%$
- 中国(産業用機器) $\Delta 17.7\%$

欧州 | 前期比 $\Delta 23.9\%$

- 工作機械 $\Delta 28.1\%$
- 一般機械 $\Delta 24.1\%$
- エレクトロニクス $\Delta 19.8\%$

米州 | 前期比 $+ 1.1\%$

- 工作機械 $\Delta 3.3\%$
- 一般機械 $+ 10.3\%$
- エレクトロニクス $\Delta 34.6\%$

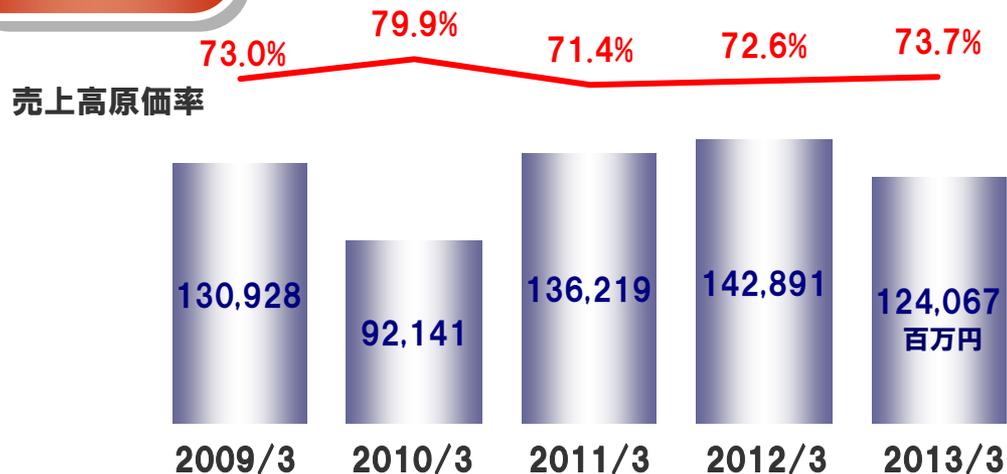
日本 | 前期比 $\Delta 14.0\%$

- 工作機械 $\Delta 15.5\%$
- 一般機械 $\Delta 17.0\%$
- エレクトロニクス $\Delta 20.5\%$

※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース

売上原価および販管費の推移

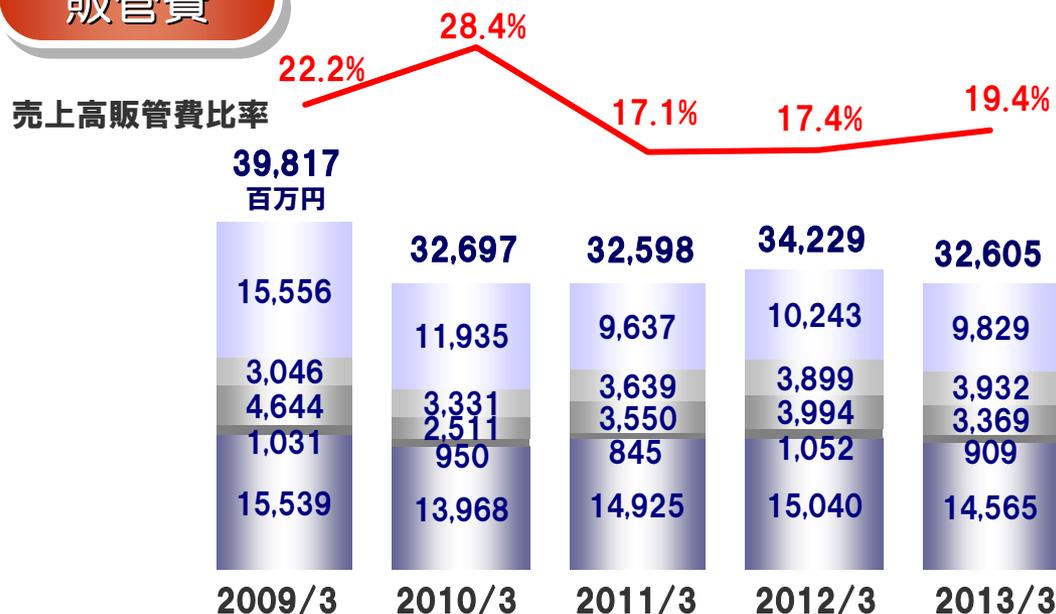
売上原価



原価率は前期比1.1ポイント上昇

- ・売上高の減少
- ・為替の円高

販管費



その他 | 前期比 △413百万円、△4.0%

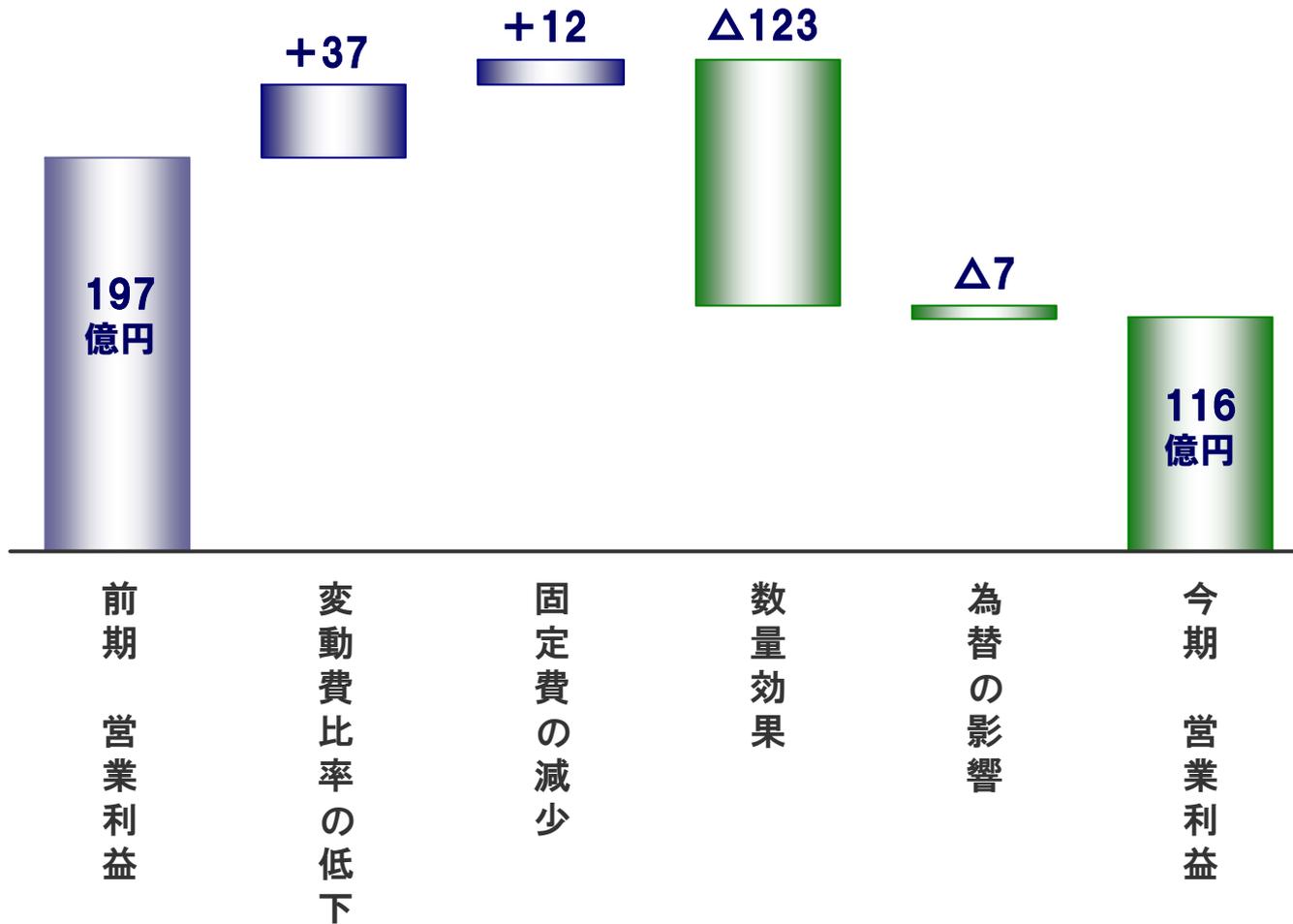
研究開発費 | 前期比 32百万円、+0.8%

販売・物流費 | 前期比 △625百万円、△15.7%

減価償却費 | 前期比 △142百万円、△13.5%

人件費 | 前期比 △475百万円、△3.2%

(参考) 営業利益 増減要因



資産・負債/純資産の状況

総資産 293,145 百万円
 前期比 +4,812 百万円

現金及び預金 | 前期比 +5,179百万円

営業CF 20,395百万円
 投資CF (15,284)百万円
 財務CF (5,387)百万円
 換算差額 5,456百万円

売上債権 | 前期比 Δ6,917百万円

売上債権回転月数
 前期 3.2ヶ月
 当期 3.3ヶ月

棚卸資産 | 前期比 Δ2,135百万円

棚卸回転月数
 前期 1.6ヶ月
 当期 1.7ヶ月

有形固定資産 | 前期比 +8085百万円

設備投資 13,279百万円
 減価償却費 9,782百万円

無形固定資産 | 前期比 +161百万円

投資その他の資産 | 前期比
 +1,277百万円

流動資産

193,940
 前期比 Δ4,711

固定資産

99,205
 前期比 +9,524

負債

104,087
 前期比 Δ8,728

純資産

189,058
 前期比 +13,541

流動負債 | 前期比+11,114百万円

■仕入債務 | 前期比 Δ6,815百万円
 仕入債務回転月数
 前期 1.7ヶ月
 当期 1.5ヶ月

■未払金 | 前期比 Δ1,740百万円
 ■1年以内長期借入金 | 前期比
 +20,000百万円

固定負債 | 前期比Δ19,843百万円

■長期借入金 | 前期比 Δ20,000百万円

当期純利益 9,808百万円

自己株式 | 前期比 Δ2,565百万円
 自己株式の取得 2百万株
 為替換算調整勘定 | 前期比
 +8,772百万円

Ⅱ. 経営環境認識と当社の戦略

短期的な景況感：マクロ経済は安定的に推移し設備投資は緩やかに回復

外部環境の変化

新興国経済の成長
生産財の新興国への生産シフト
世界各地における貿易協定の締結
為替の急激な変動

先進国における生産財市場の成熟
災害対策意識の高まり
電動化の進展

グローバル展開

《主な取り組み》

新規分野への展開

中国における販売・生産・開発体制の強化

- 大連THKの移転・拡張、THK常州の着工
- 直接・間接販売の強化
- 開発の本格化



中南米・アジアへの展開

- インドでの販売強化
- アセアン諸国での販売強化



その他

- 最適地生産の推進
- 現地調達への推進

自動車部品

- 直動製品の自動車部品としての採用拡大に向けた取り組み
- 新規採用メーカー、車種の拡大



免制震装置

- 部分免震テーブルの拡販
- 新型制震ダンパーの投入
- 海外販売展開強化



電動アクチュエータ

- 海外生産推進
- ラインナップ拡充



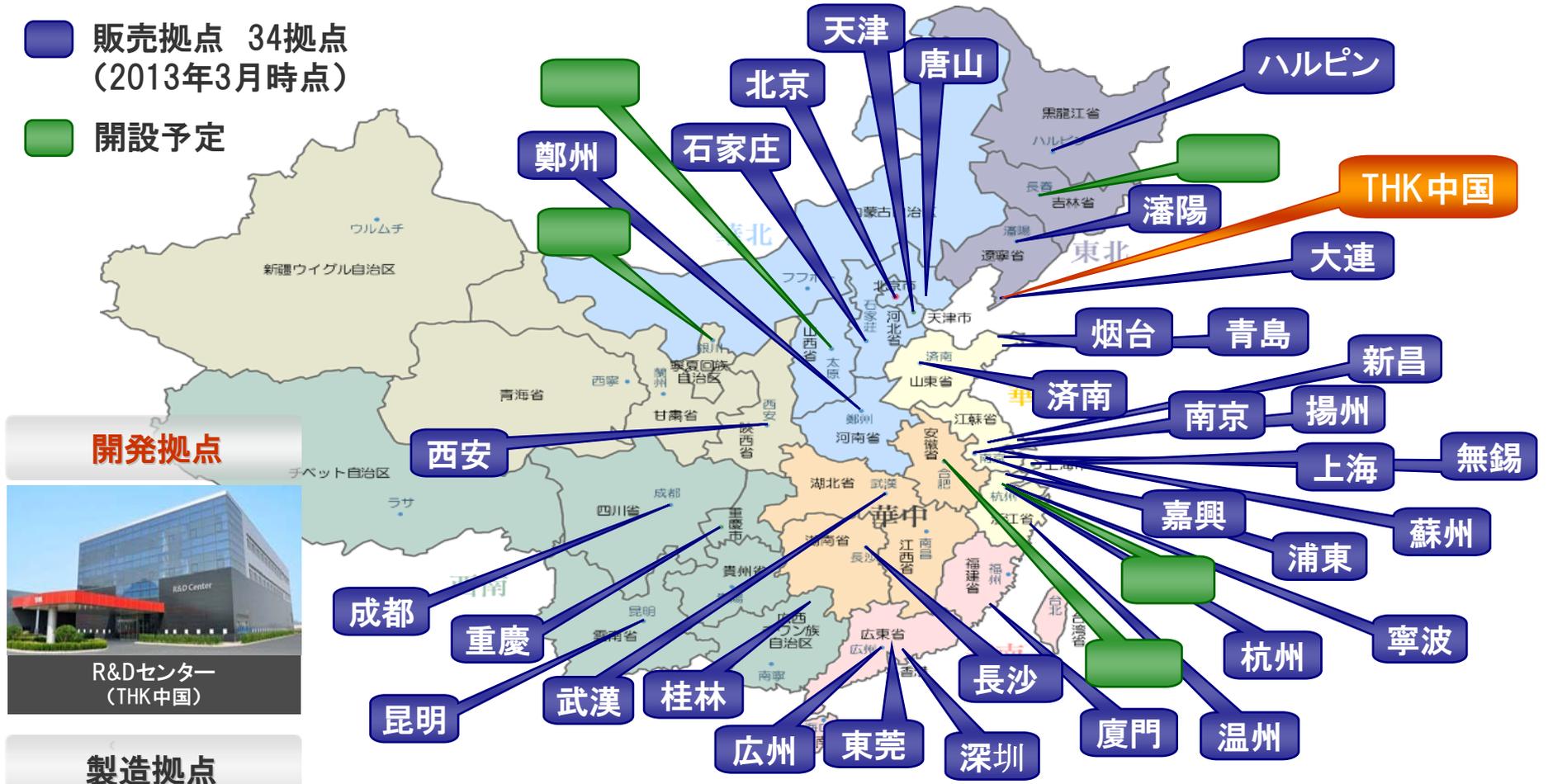
P25プロジェクトの推進による経営基盤の強化

Ⅲ. グローバル展開

中国における販売・生産・開発体制の強化

■ 販売拠点 34拠点
(2013年3月時点)

■ 開設予定



開発拠点



R&Dセンター
(THK中国)

製造拠点



THK遼寧



大連THK



THK無錫



THKリズム常州



THKリズム広州

グローバル生産体制の拡充



IV. 新規分野への展開

新 部分免震テーブルTGS



採用数が急拡大



戸建免震・制震

採用棟数が着実に増加



ビル免震・制震

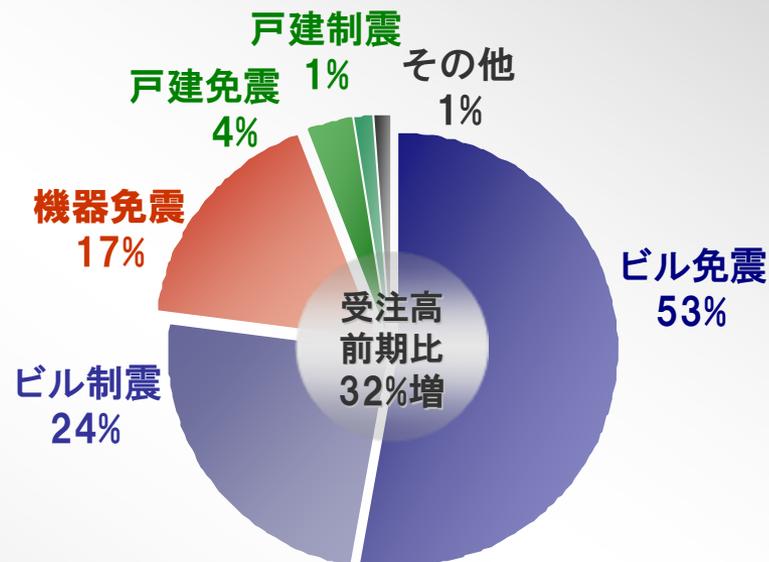
従来製品に比べ、
減衰性能をさらに向上



制震ダンパー



免震システム



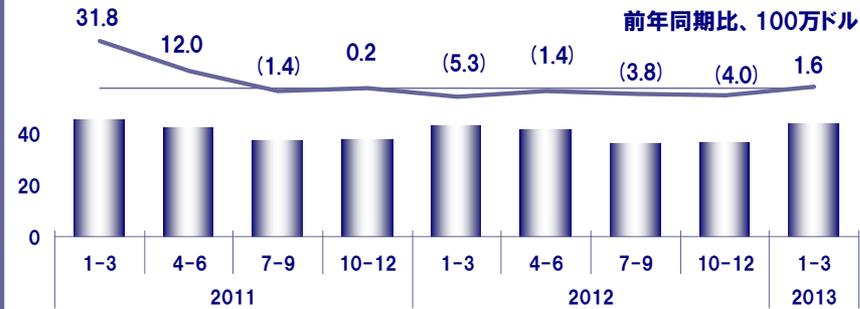
ACE事業部の受注構成(2012年度)

免震・制震システム

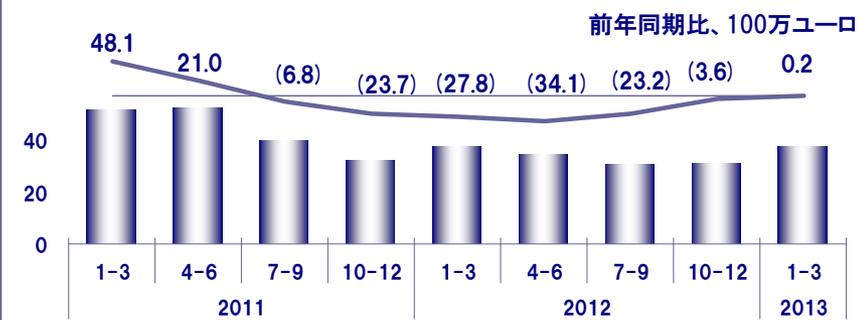
V. 2014年3月期 業績予想

地域別受注状況

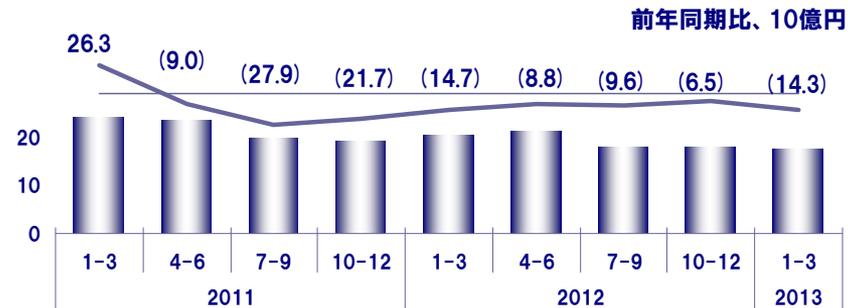
THK Holdings of America



THK Europe

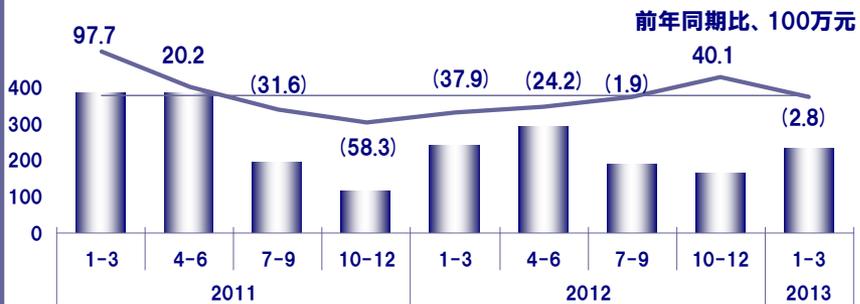


THK(国内)



※輸出を除く

THK (CHINA) + THK (SHANGHAI)



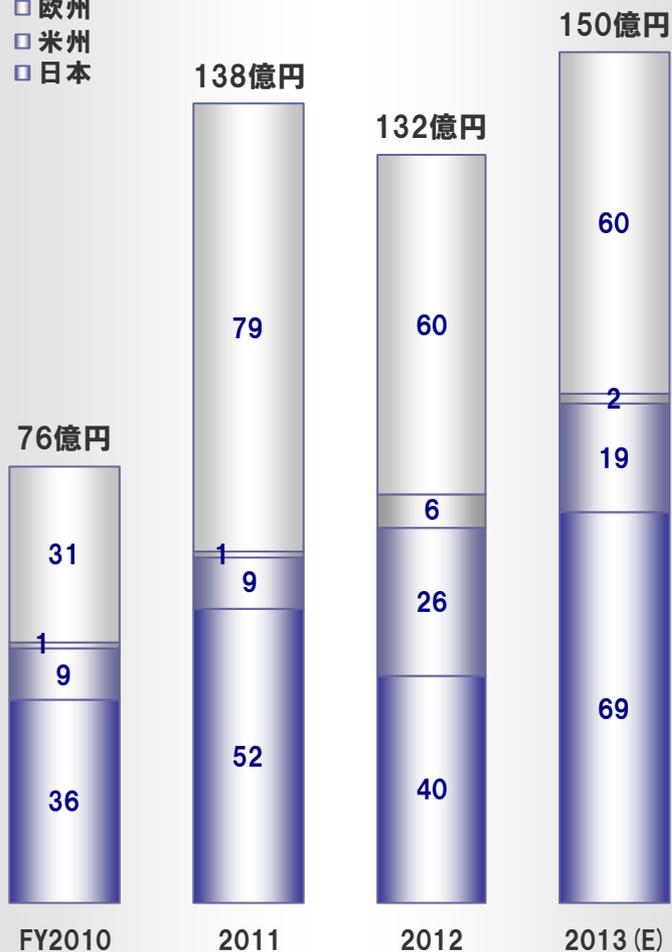
THK TAIWAN



設備投資・従業員数計画

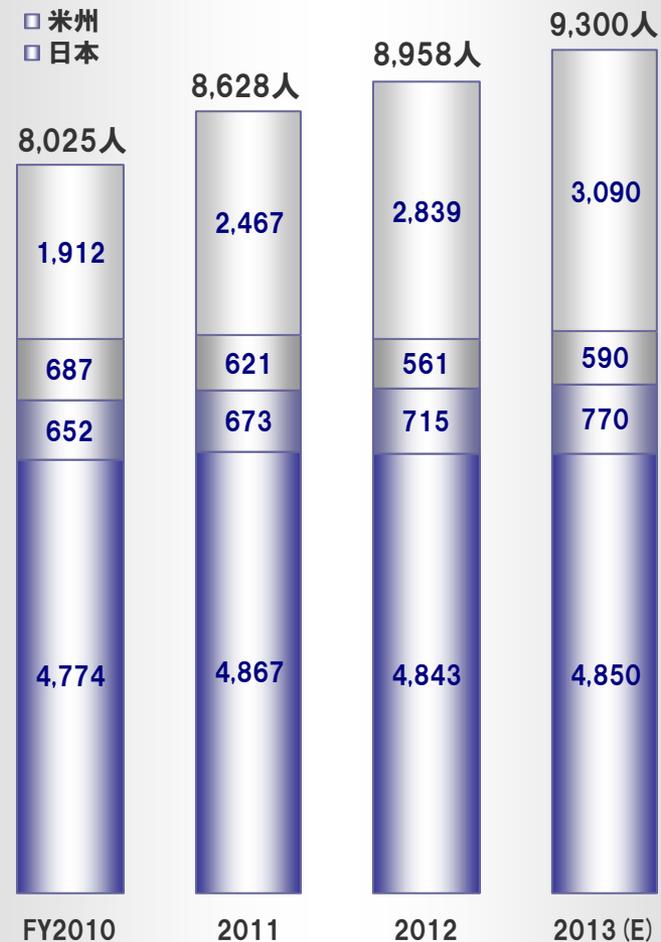
設備投資額

- アジア他
- 欧州
- 米州
- 日本



従業員数

- アジア他
- 欧州
- 米州
- 日本



利益計画 (連結)

(百万円)

	2014/3 計画	2013/3	2012/3
売上高	190,000	168,366	196,866
前期比	+12.8%	△14.5%	+3.3%
営業利益	20,000	11,692	19,745
前期比	+71.0%	△40.8%	△9.6%
経常利益	20,800	14,765	19,072
前期比	+40.9%	△22.6%	△11.8%
当期純利益	14,200	9,808	12,641
前期比	+44.8%	△22.4%	△9.4%

※

利益計画 (单独)

(百万円)

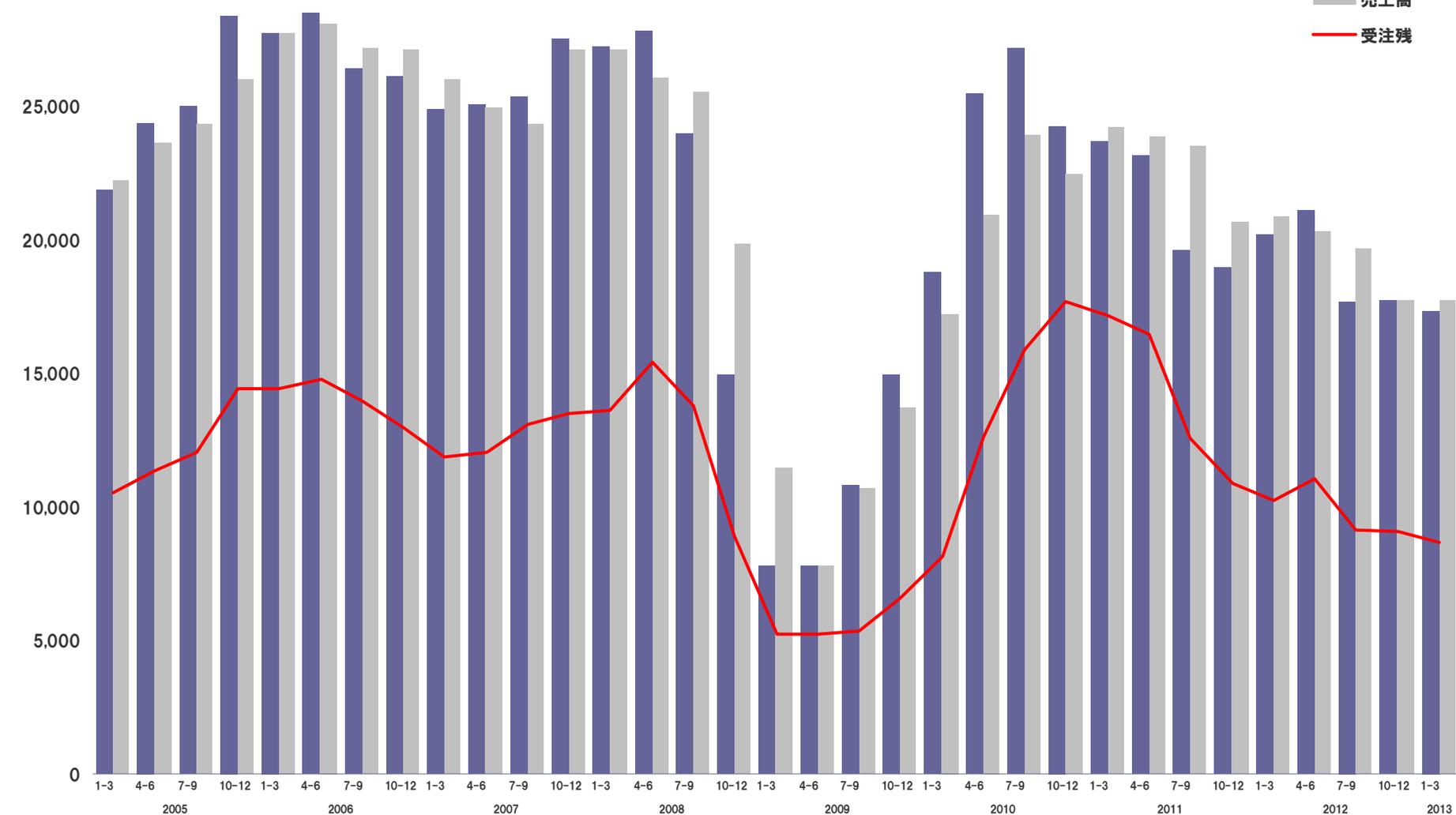
	2014/3 計画	2013/3	2012/3
売上高	115,000	104,567	130,107
前期比	+10.0%	△19.6%	△2.7%
うち国内	80,200	75,438	88,802
前期比	+6.3%	△15.0%	△3.0%
営業利益	13,700	9,825	14,493
前期比	+39.4%	△32.2%	△15.3%
経常利益	15,400	12,053	13,407
前期比	+27.8%	△10.1%	△20.4%
当期純利益	10,600	8,018	7,957
前期比	+32.2%	+0.8%	△25.5%

【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）



(100万円)
30,000

■ 受注高
■ 売上高
— 受注残



■ 受注高	21,885	24,383	25,017	28,370	27,721	28,466	26,370	26,099	24,907	25,067	25,371	27,509	27,201	27,794	23,950	14,913	7,809	7,815	10,818	14,953	18,753	25,450	27,147	24,217	23,684	23,168	19,573	18,962	20,201	21,130	17,701	17,728	17,321
■ 売上高	22,192	23,582	24,318	25,986	27,760	28,077	27,176	27,116	25,988	24,923	24,320	27,077	27,081	26,048	25,524	19,834	11,473	7,787	10,698	13,726	17,209	20,942	23,922	22,433	24,215	23,817	23,461	20,650	20,872	20,315	19,638	17,737	17,747
— 受注残	10,551	11,352	12,052	14,436	14,398	14,787	13,981	12,964	11,883	12,027	13,078	13,511	13,631	15,378	13,804	8,883	5,219	5,247	5,367	6,594	8,138	12,645	15,870	17,655	17,124	16,475	12,587	10,899	10,229	11,044	9,107	9,098	8,673

【補足資料】業種別受注高の推移（単独）

