

# 2017年12月期 決算説明会

2018年2月15日  
THK株式会社  
代表取締役社長  
寺町彰博

本資料に含まれている事業計画、業績予想、経営戦略など将来の見通しに関する事項は、本資料制作時点において入手可能な情報に基づき、THK株式会社の経営者が判断したものです。したがって、環境の変化により、業績や戦略の進捗状況が異なることがあり得ることをご承知ください。また、当資料には決算開示事項以外の参考情報が含まれますことをご承知ください。

# 目次

**I. 2017年12月期 決算概要**

**II. 経営目標**

**III. 2018年12月期 業績予想**

# I. 2017年12月期 決算概要

# 決算ハイライト



※伸び率は前年度を変則決算ベースに直して比較した参考値

## 売上高は前期比18.7%増加の2,866億円となった

※地域別売上高は  
海外売上高ベース

- 国内では、エレクトロニクス関連に加え、自動化・ロボット化の加速を背景とした一般機械向けや工作機械向けなど、需要が全般的に好調に推移した。
- 海外では、中国はエレクトロニクス関連に加え、自動化・ロボット化の加速を背景に需要が全般的に増加した。  
米州はエレクトロニクス関連や工作機械向けが好調に推移し、欧州では一般機械や工作機械向けの需要が堅調に推移した。

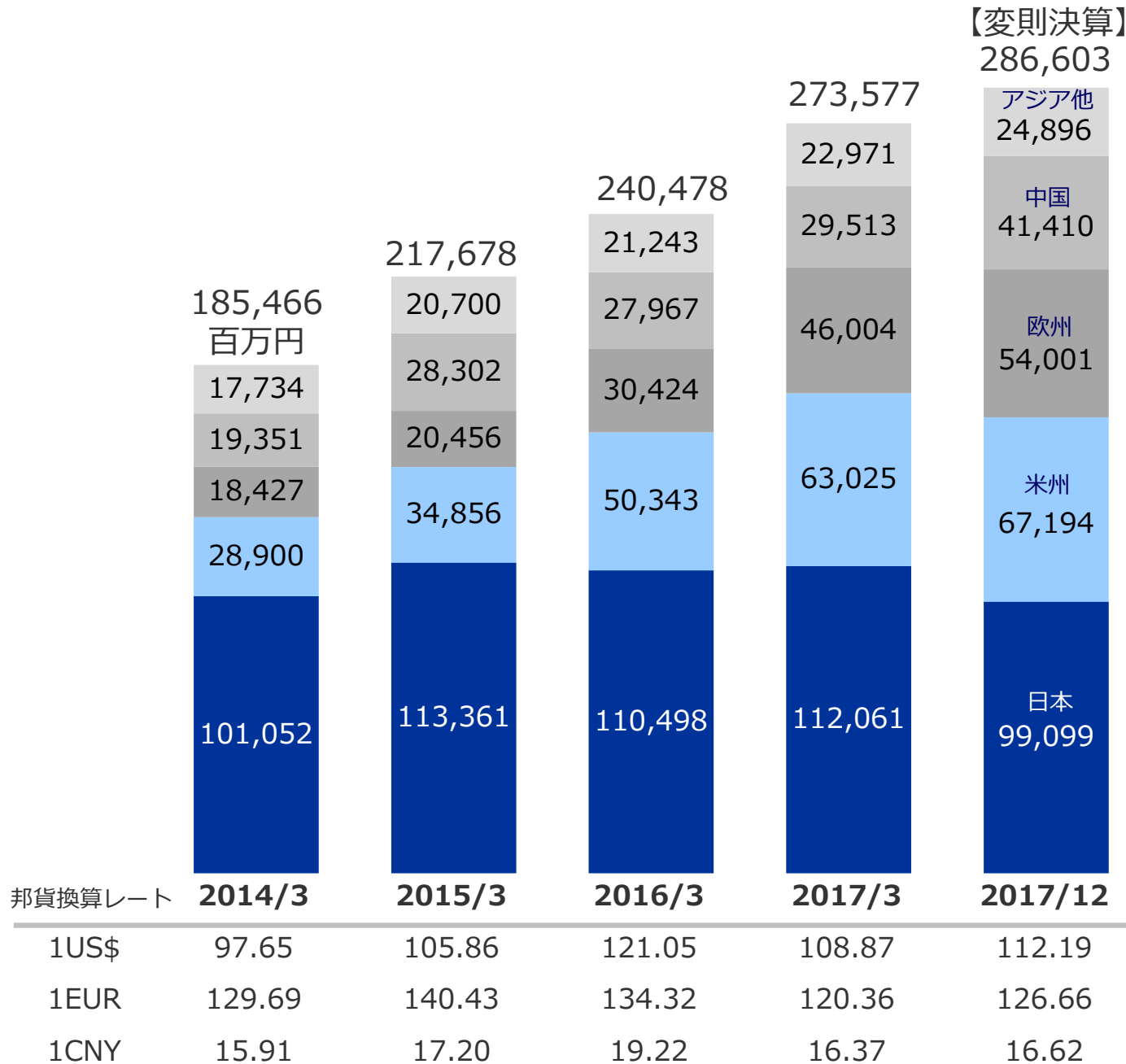
## 営業利益は前期比64.1%増加の292億円となった

- 売上高の増加に伴い固定費が増加した一方、数量効果が上回ったことなどにより、前期比で増益となった。

## 売上高、営業利益ともに計画を上回り、前期比で増収増益となった

- 期初計画に対しては全般的に需要が好調に推移した結果、売上高は131億円、営業利益12億円、それぞれ上回り、前期比で増収増益となった。

# 売上高の推移



**アジア他**

- 台湾 +45.3%
- シンガポール +23.2%
- インド △8.5%

**中国**

- 工作機械 +39.5%
- 一般機械 +41.9%
- エレクトロニクス +50.2%
- 輸送用機器 +13.8%

**欧州**

- 工作機械 +12.2%
- 一般機械 +11.9%
- エレクトロニクス +7.2%
- 輸送用機器 +15.0%

**米州**

- 工作機械 +26.4%
- 一般機械 +0.4%
- エレクトロニクス +35.9%
- 輸送用機器 +3.9%

**日本**

- 工作機械 +53.7%
- 一般機械 +34.3%
- エレクトロニクス +33.5%
- 輸送用機器 △8.4%

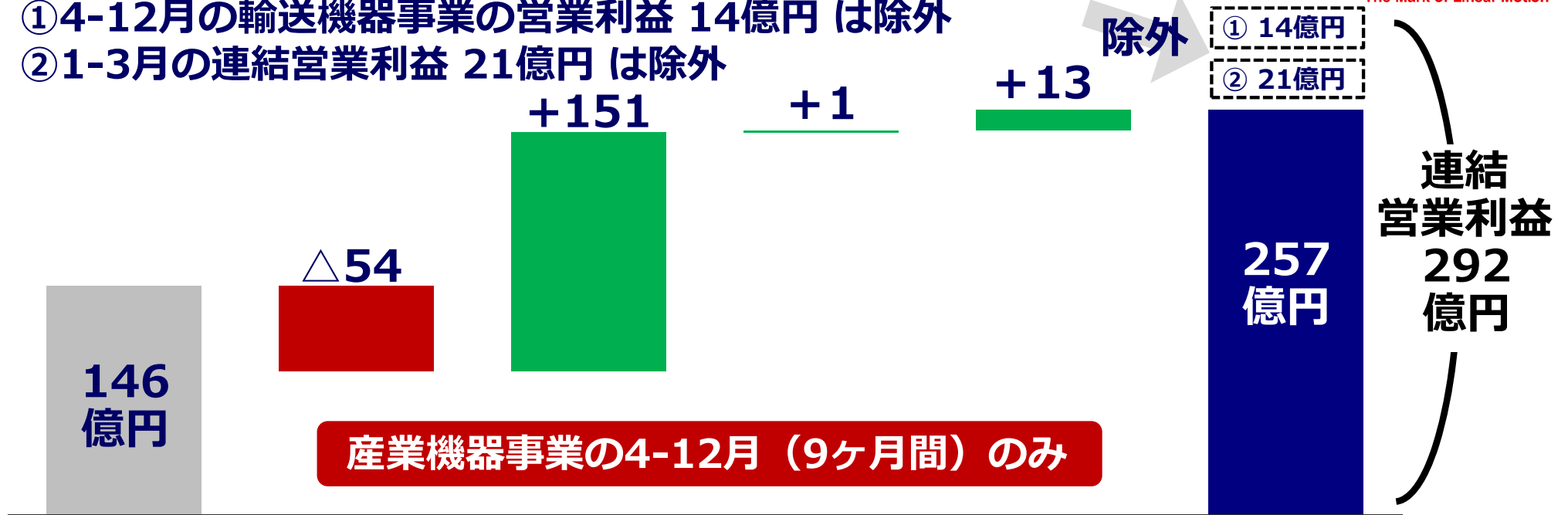
※地域別売上高は所在地セグメントではなく海外売上高ベース  
 ※業種別伸び率は1-12月の現地通貨ベース  
 ※インドと、日本の業種別伸び率は4-12月ベース  
 ※輸送用伸び率はTHKリズムとTRAの合計値比較

※2017年12月期実績は、国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算期をベースとしております。

# (参考) 営業利益 増減要因 (産業機器4-12月)



- ① 4-12月の輸送機器事業の営業利益 14億円 は除外
- ② 1-3月の連結営業利益 21億円 は除外



16年4-12月  
営業利益  
(産業機器)

固定費  
の増加

数量効果

変動費比率  
の影響

為替の影響

17年4-12月  
営業利益  
(産業機器)

4-12月 (9ヵ月間) の 事業別実績 単位：億円		FY16	FY17
産業機器	売上高	1,225	1,552
	営業利益	146	257
輸送機器	売上高	779	870
	営業利益	20	14

FY17 セグメント別営業利益	
日本	20,248百万円
北米	2,738百万円
欧州	627百万円
中国	3,126百万円
アジア他	2,171百万円
調整額	365百万円

# 資産・負債/純資産の状況

**総資産 436,664 百万円**  
**前期比 +21,733 百万円**

<b>現金及び預金   前期比</b>	<b>△7,424百万円</b>
営業CF	25,616百万円
投資CF	△15,831百万円
財務CF	△17,802百万円
換算差額	593百万円
<b>売上債権   前期比</b>	<b>+11,623百万円</b>
売上債権回転月数	前期 3.3ヵ月 当期 3.6ヵ月
<b>棚卸資産   前期比</b>	<b>+6,373百万円</b>
棚卸回転月数	前期 1.6ヵ月 当期 1.8ヵ月



<b>流動負債   前期比</b>	<b>+12,316百万円</b>
■ 仕入債務   前期比	+3,564百万円
仕入債務回転月数	前期 1.9ヵ月 当期 1.9ヵ月
■ 未払費用   前期比	+2,040百万円
■ 1年内償還予定社債   前期比	+7,000百万円
<b>固定負債   前期比</b>	<b>△20,796百万円</b>
■ 社債   前期比	△20,000百万円

<b>有形固定資産   前期比</b>	<b>+7,294百万円</b>
設備投資	16,185百万円
減価償却費	10,953百万円
<b>無形固定資産   前期比</b>	<b>+167百万円</b>
<b>投資その他の資産   前期比</b>	<b>+3,124百万円</b>

<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>25,729百万円</b>
<b>為替換算調整勘定   前期比</b>	<b>+6,666百万円</b>
<b>非支配株主持分   前期比</b>	<b>+8,206百万円</b>
<b>配当金の支払い</b>	<b>△7,726百万円</b>



## II. 経営目標



## 2022年度

連結売上高	5,000億円
営業利益	1,000億円
ROE	17%
EPS	560円

【ポイント】 基本戦略の継続とその更なる強化

【前提条件】 為替 1ドル = 105円 IMF世界経済成長率 3.8%平均

※輸送機器事業はTHKリズムとTRAの合計値

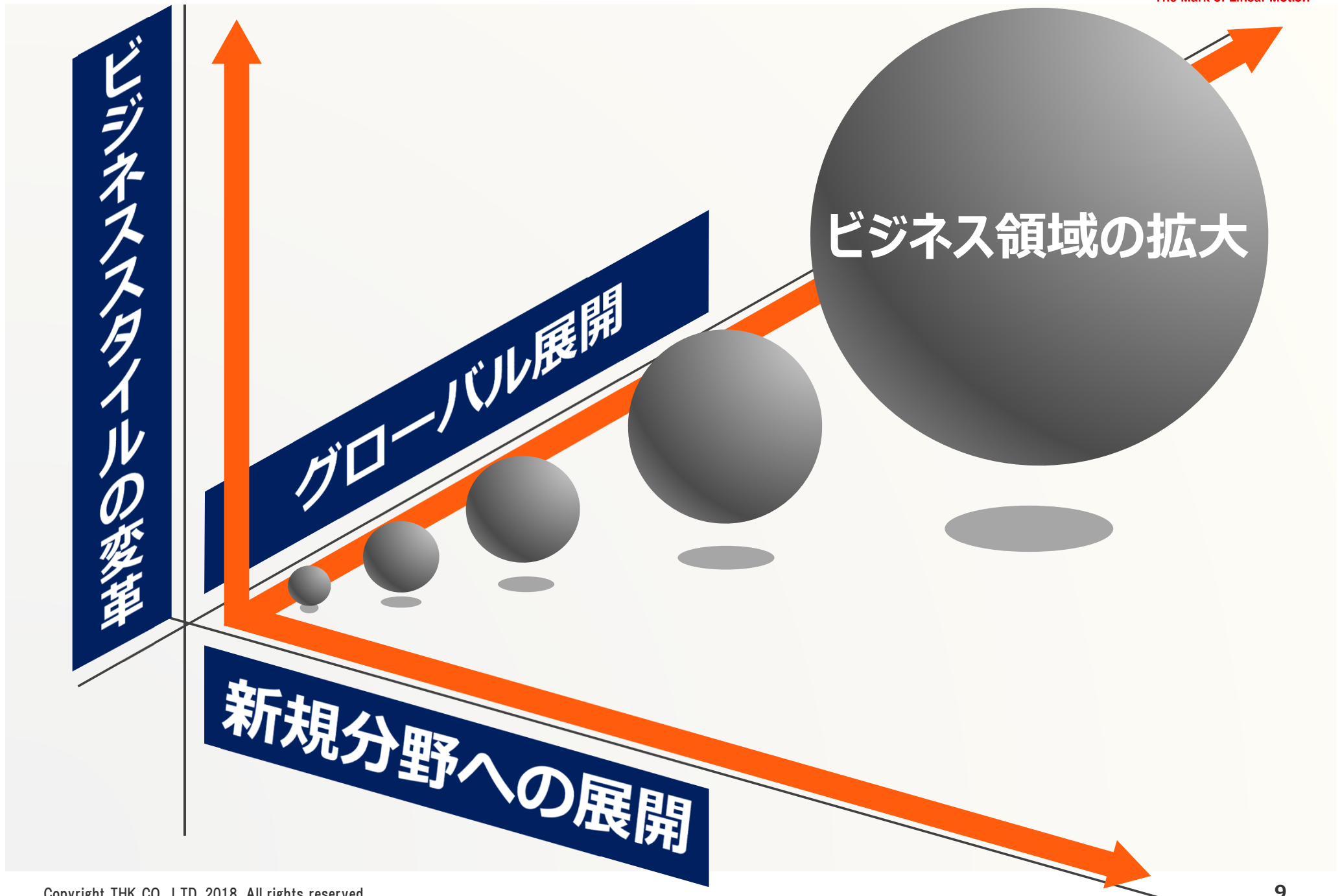
### 産業機器事業 単位：億円

	FY17	FY18	...	FY22
売上高	2,022	2,350	...	3,500
営業利益	332	425	...	900

### 輸送機器事業 単位：億円

	FY17	FY18	...	FY22
売上高	1,166	1,150	...	1,500
営業利益	32	25	...	100

# 成長戦略



# 主な取り組み



FY2022  
5,000億円

産業機器事業  
市場平均成長率  
8%程度を想定  
(約950億円アップ)

## トップライン拡大

FY2021  
創立50周年

輸送機器事業  
約350億円アップ



L&S事業拡大  
自動車向け新製品

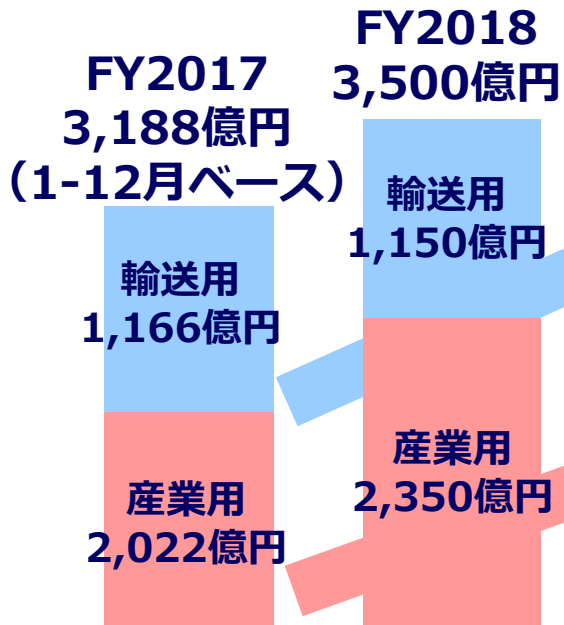
産業機器事業  
約1,500億円アップ



幅広い顧客向けの販売  
アクティブ且つ効率的営業活動  
継続的新製品開発  
新規分野の開拓  
グローバル生産体制の拡充

輸送用  
1,500  
億円

産業用  
3,500  
億円



## ボトムライン強化

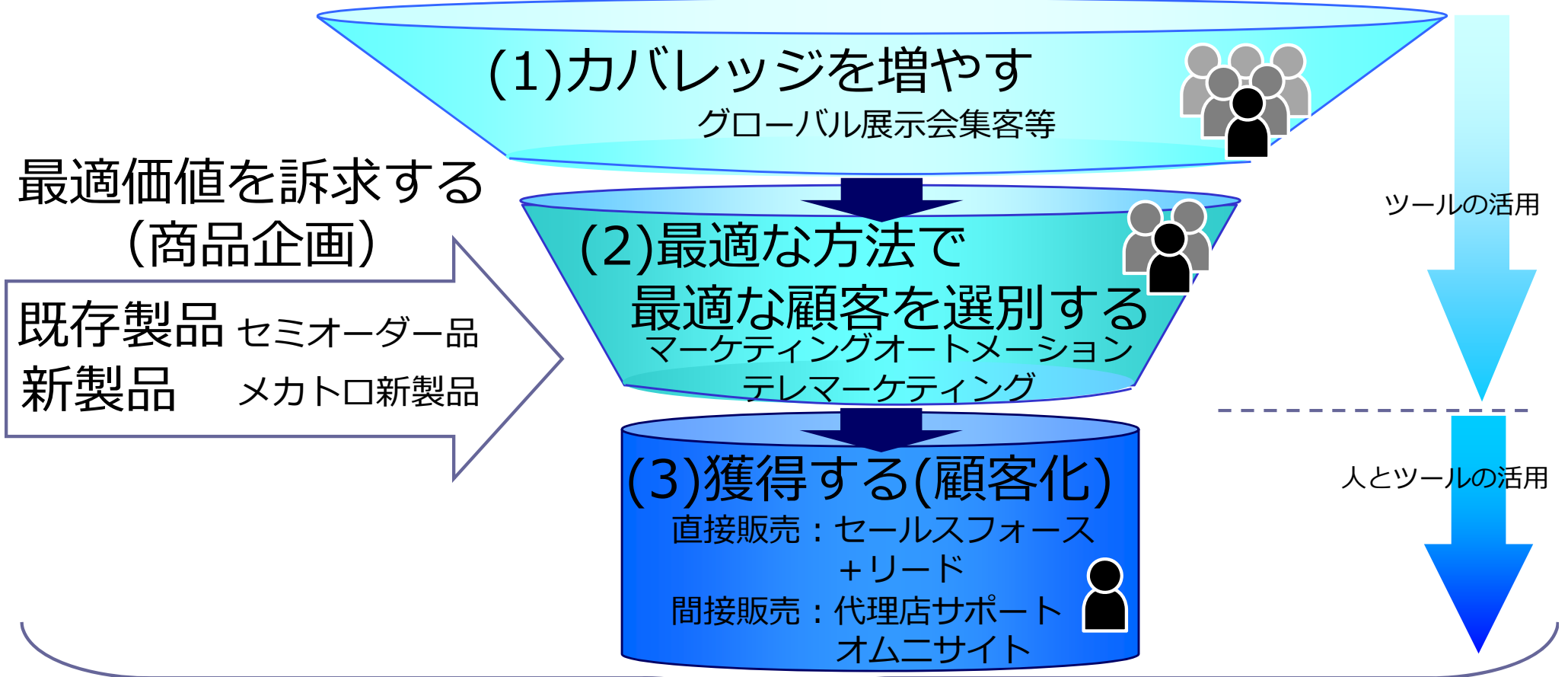
【産業機器事業】

1. ロボット化・自動化
2. グローバル生産の見える化
3. 各種費用の効率化
4. 適正販売価格戦略

【輸送機器事業】

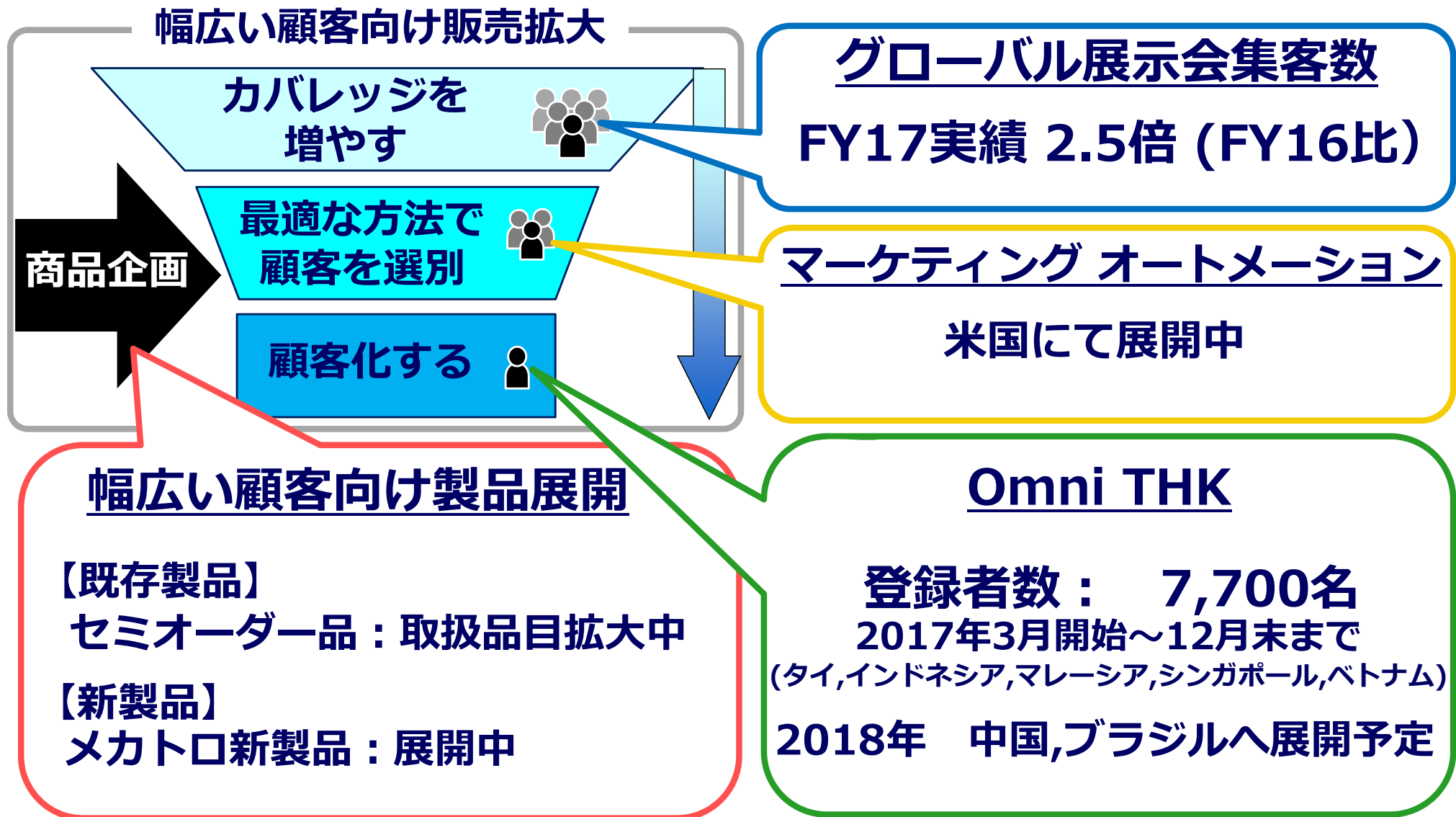
1. 工場相互利用
2. 購買の共同化
3. 製品統合

最適な顧客に最適なタイミングで接し、  
THKの良さを的確に伝えるとともに顧客ニーズを汲み取る



Web、SFA/CRM、ERP連携によるデータ分析とPDCA  
新規分野のさらなる開拓と収益力の向上

# 幅広い顧客向け販売拡大への取り組み



既存顧客からの旺盛な受注に対応しつつも  
着実に幅広い顧客向けの販売拡大に向けた施策を展開中

# グローバル生産体制の拡充(産業機器事業) 2018年までの主な増産投資案件

## THK常州精工(中国)

2018年1月稼働

品目 : LMガイド  
床面積 : 約7,000m<sup>2</sup>



## 山形工場(日本)

増築新工場

2018年11月稼働予定



品目 : アクチュエータ  
ボールねじ  
LMガイド  
床面積 : 約32,000m<sup>2</sup>

## TMV(ベトナム)

増築新工場 2018年10月稼働予定

品目 : ミニチュア  
LMガイド  
床面積 : 約16,000m<sup>2</sup>





# 新規分野の開拓

## 航空機

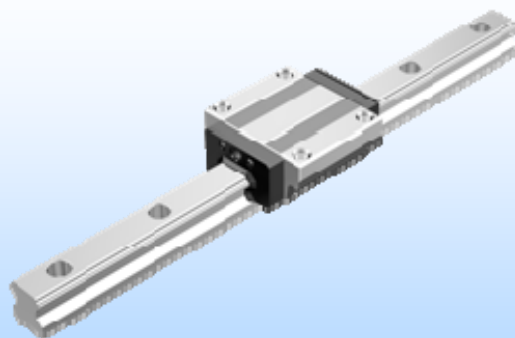


リクライニング  
シート



操縦かん

## 直動コア技術



## ロボット



ヒューマノイドロボット

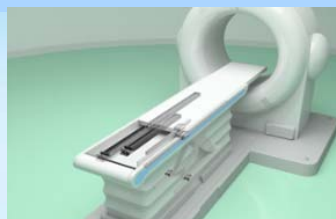


ロボット  
ハンド



工場支援  
ロボット

## 医療機器



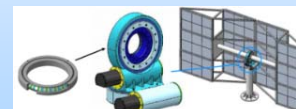
CTスキャナー

手術支援ロボット

## 再生可能エネルギー



水流発電機



太陽光発電機

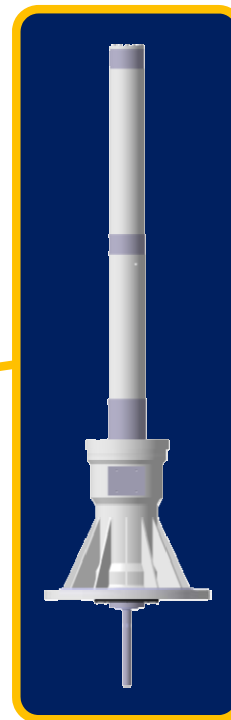


風力発電機

## 免震装置



# 風力発電機用シャフトユニット採用例



風力発電機用  
シャフトユニット

**納入先：株式会社チャレナジー**

世界初の『垂直軸型マグナス風力発電機』を  
実用化に向けて製品開発中

**垂直軸型マグナス風力発電機とは**

プロペラの代わりに、回転する円柱が  
風を受けたときに発生する「マグナス力」を  
用いて風車を回すことで発電

垂直軸型マグナス風力発電機



## 自動車向け新製品

電動化・自動化を追い風に  
自動車向け直動製品の開発を加速

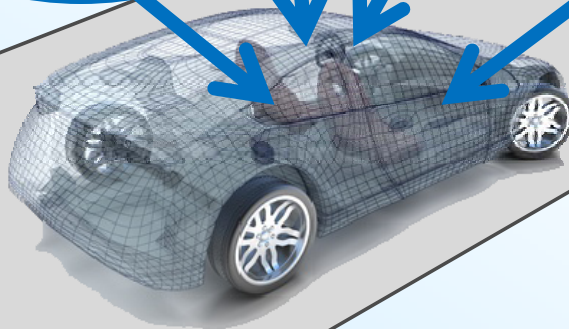
直動新製品2018年2月量産開始

次世代  
サスペンション  
部品

電動  
ステアリング  
部品

インテリア

次世代  
ブレーキ部品



2022年度  
売上高1,500億円 営業利益100億円



L&S(リンケージ アンド サスペンション)  
事業拡大

リズム・TRA相互の販売・生産を  
活かした受注活動を展開中

# グローバル生産体制の拡充(輸送機器事業) 今後の主な増産投資案件

**THKリズム常州  
(中国)  
増産投資検討中**



**THKリズムノースアメリカ  
(アメリカ)  
増産投資検討中**



**THKリズム九州  
(日本)  
2018年着工予定**

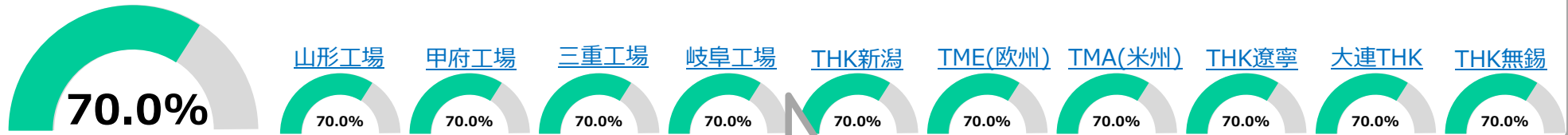


**THKリズムメキシカーナ  
(メキシコ)  
2017年着工済**



# 生産の見える化(イーグルシステム)

## 山口工場 ※サンプルデータを使用 各工場の稼働率の見える化



## タイムリーな作業者への伝達と対応



端末  
機械A  
加工完了

機械A  
加工完了!

端末  
機械B  
非常停止

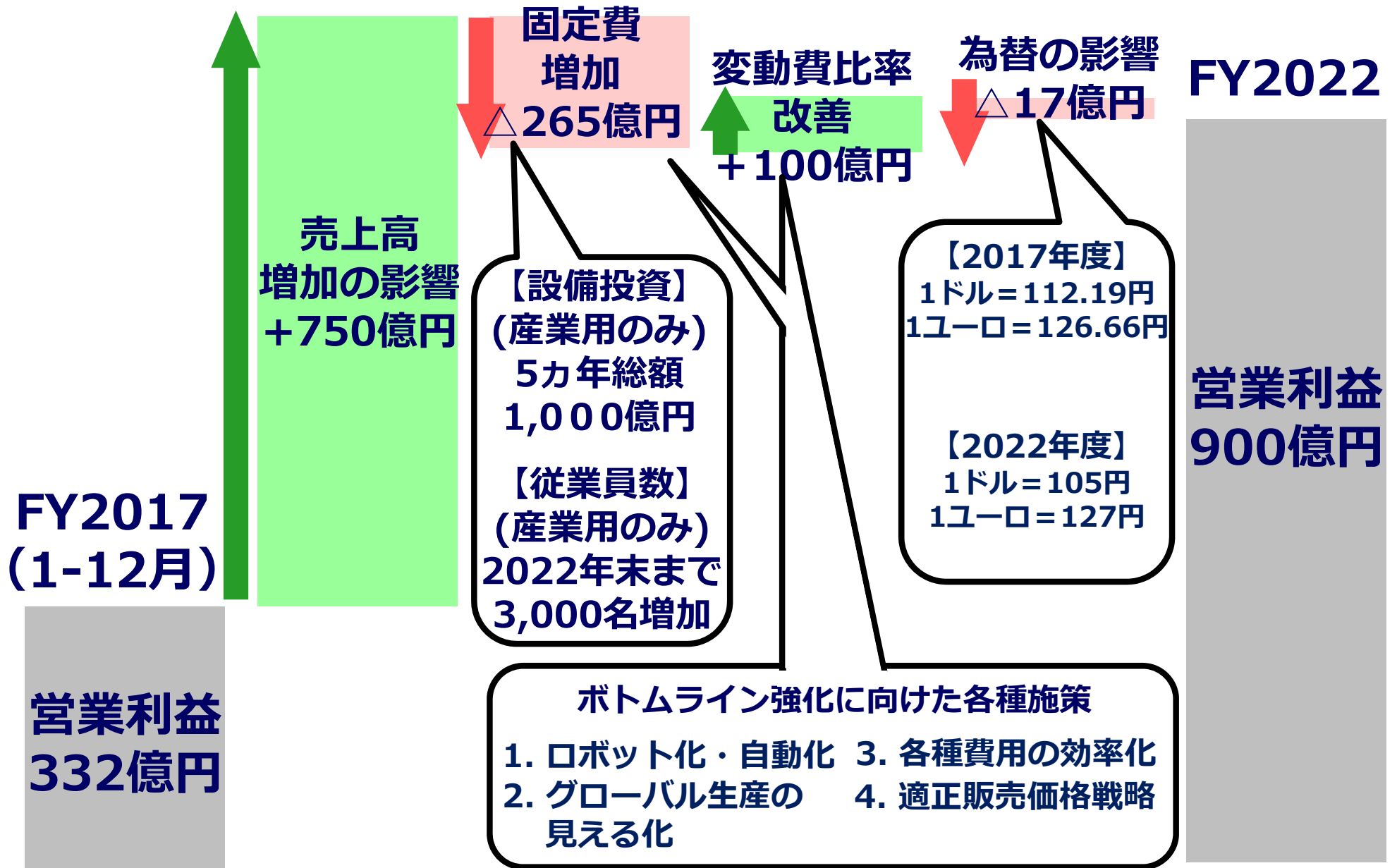
機械B  
非常停止!

## 各加工機械の稼働状況の見える化



イーグルシステムから派生させた施策を展開中

# 2022年度 産業機器事業 増減益要因 (2017年度比：想定)

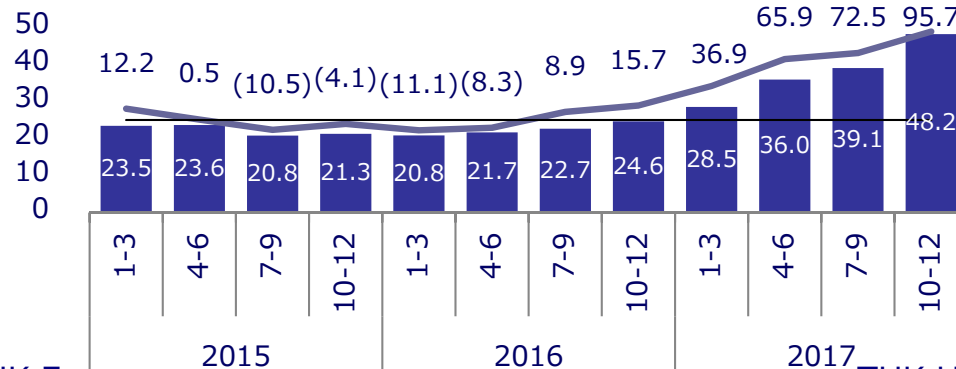


# Ⅲ. 2018年12月期 業績予想

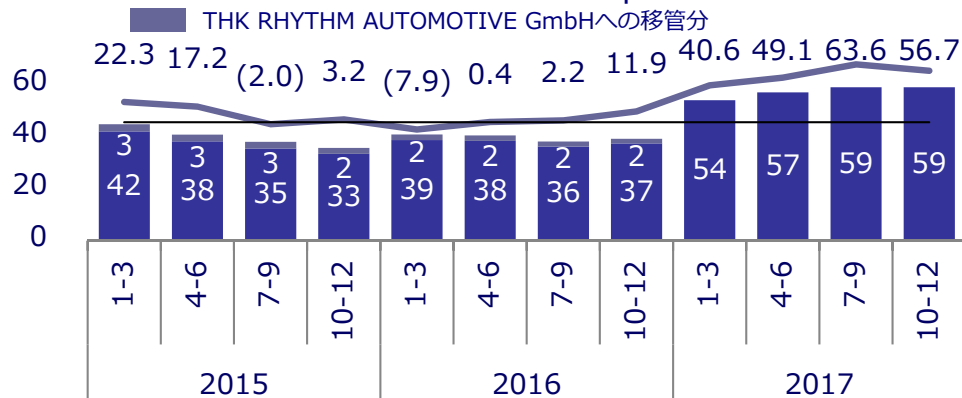
# 地域別受注状況



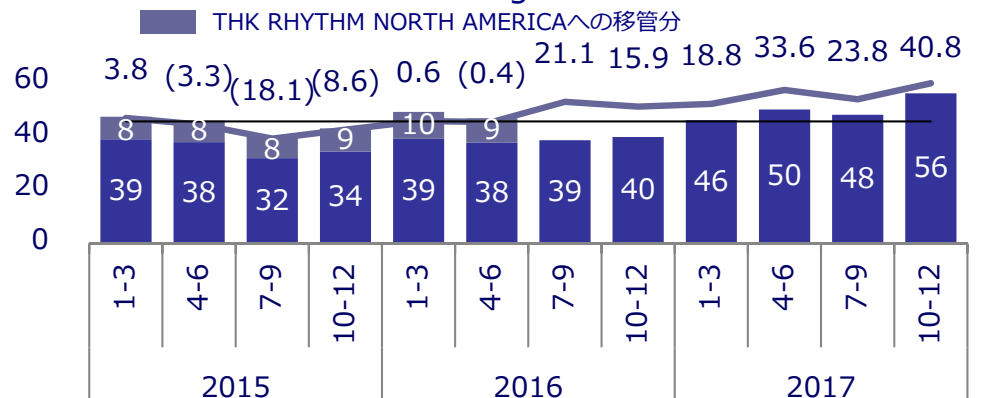
THK国内 \*輸出を除く 前年同期比、10億円



THK Europe 前年同期比、100万ユーロ



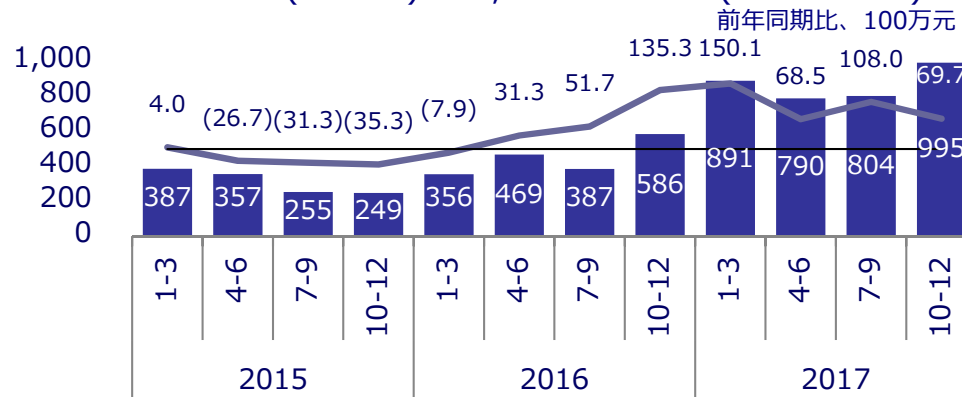
THK Holdings of America 前年同期比、100万ドル



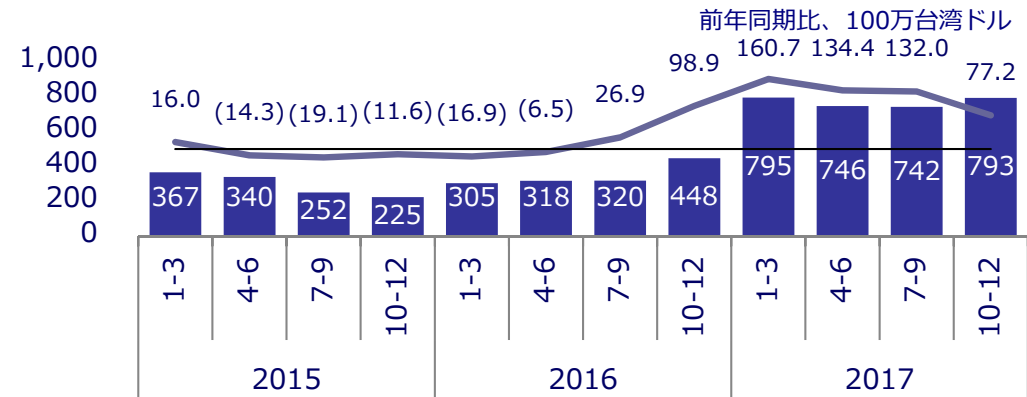
※ 2017年1月より自動車部品事業をTHK RHYTHM AUTOMOTIVE GmbHに移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております  
 ※ 前年同期比は自動車部品事業控除後の数字より算出しております

※ 2016年7月より自動車部品事業をTHK RHYTHM NORTH AMERICAに移管したため、その分を考慮のうえ遡及修正しております  
 ※ 前年同期比は自動車部品事業控除後の数字より算出しております

THK (CHINA) CO., LTD. + THK (SHANGHAI)



THK TAIWAN



# 利益計画（連結）



※国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算のため対前期増減率は前年度を変則決算ベースに直して比較した参考値

	2018/12 計画 (前期比は参考値)	2017/12 参考 (1-12月ベース)	2017/12 変則決算	2017/3
<b>売上高</b>	350,000	318,800	286,603	273,577
前期比	+9.8%	—	+18.7% <sup>※</sup>	+13.8%
<b>営業利益</b>	45,000	36,400	29,279	24,653
前期比	+23.6%	—	+64.1% <sup>※</sup>	+6.4%
<b>経常利益</b>	46,900	38,100	31,254	23,398
前期比	+23.1%	—	+81.3% <sup>※</sup>	+22.2%
<b>親会社株主に 帰属する 当期純利益</b>	34,100	30,300	25,729	16,731
前期比	+12.5%	—	+120.4% <sup>※</sup>	+23.2%



# 利益計画（単独）



※国内9ヵ月、海外12ヵ月の変則決算のため対前期増減率は前年度を変則決算ベースに直して比較した参考値

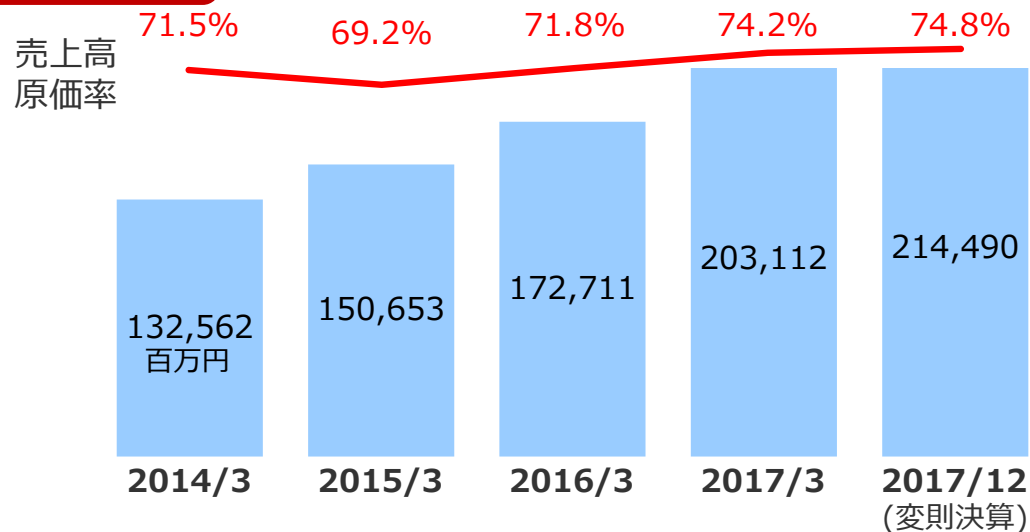
(百万円)

	2018/12 計画 (前期比は参考値)	2017/12 変則決算	2017/3
<b>売上高</b>	182,000	123,403	133,189
前期比	+15.1%	+31.8% <sup>※</sup>	+5.6%
<b>うち国内</b>	124,100	81,811	89,958
前期比	+16.6%	+25.6% <sup>※</sup>	+2.4%
<b>営業利益</b>	28,200	18,656	15,998
前期比	+34.9%	+110.1% <sup>※</sup>	△10.8%
<b>経常利益</b>	31,100	20,756	16,241
前期比	+37.0%	+120.5% <sup>※</sup>	+1.1%
<b>当期純利益</b>	22,600	28,215	12,165
前期比	△21.0%	+299.7% <sup>※</sup>	+2.6%



# 売上原価および販管費の推移

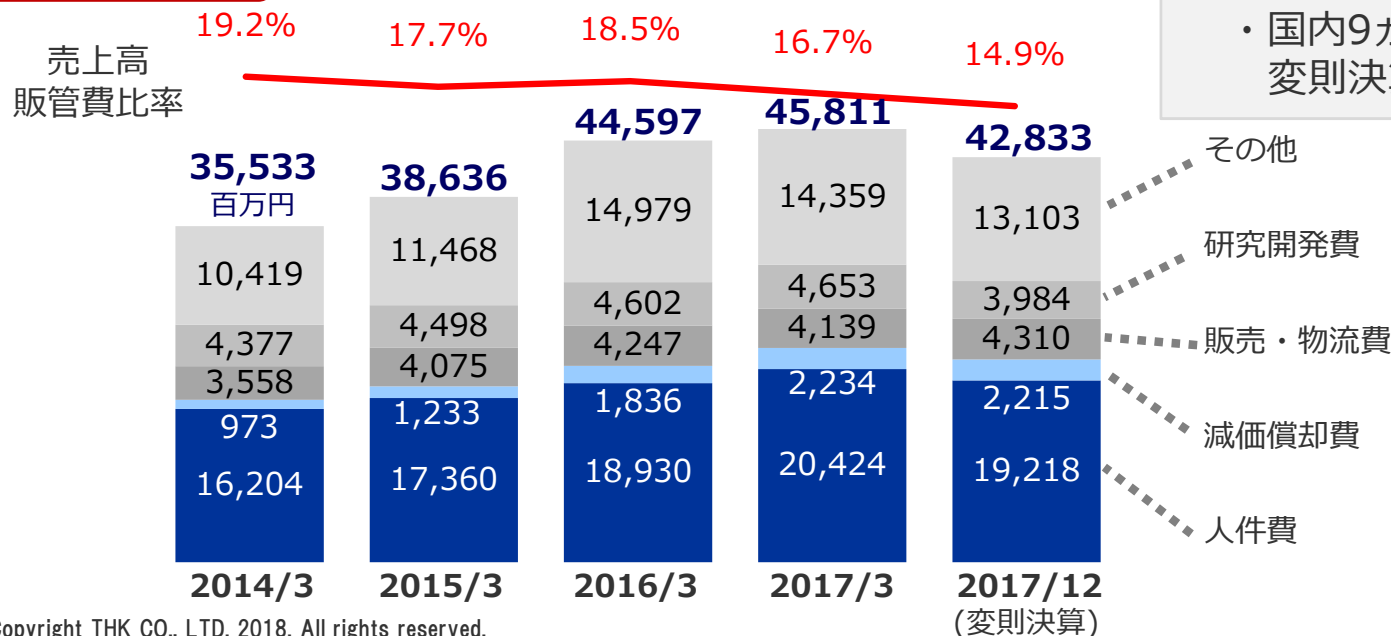
## 売上原価



原価率は前期比0.6ポイント上昇

- ・国内9カ月、海外12カ月の  
変則決算による影響

## 販管費



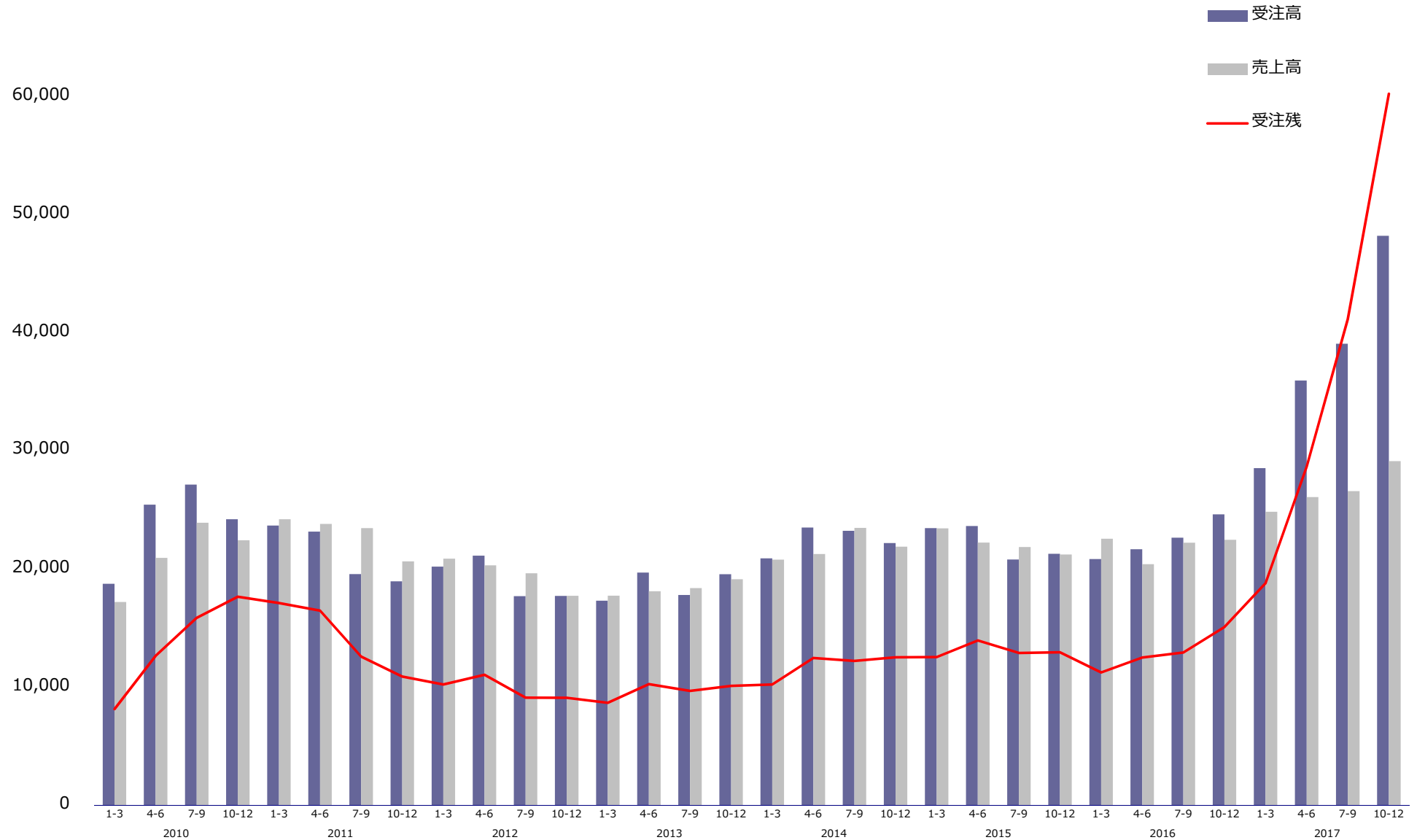
販管費比率は前期比1.8ポイント低下

- ・国内9カ月、海外12カ月の  
変則決算による影響

# 【補足資料】受注高・売上高・受注残高の推移（単独国内）



(100万円)  
70,000



年次	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12																
受注高	18,753	25,450	27,147	24,217	23,684	23,168	19,573	18,962	20,201	21,130	17,701	17,728	17,321	19,701	17,801	19,565	20,902	23,517	23,234	22,197	23,460	23,637	20,805	21,291	20,847	21,678	22,656	24,630	28,544	35,964	39,076	48,208
売上高	17,209	20,942	23,922	22,433	24,215	23,817	23,461	20,650	20,872	20,315	19,638	17,737	17,747	18,115	18,384	19,131	20,793	21,266	23,479	21,895	23,439	22,240	21,859	21,229	22,559	20,415	22,230	22,471	24,841	26,089	26,592	29,130
受注残	8,138	12,645	15,870	17,655	17,124	16,475	12,587	10,899	10,229	11,044	9,107	9,098	8,673	10,259	9,677	10,111	10,220	12,471	12,225	12,528	12,549	13,945	12,891	12,953	11,241	12,504	12,930	15,089	18,792	28,667	41,152	60,231

# 【補足資料】業種別受注高の推移（単独）



(100万円)

12,000

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

0

— 工作機械  
— 一般機械  
— エレクトロニクス

	2010				2011				2012				2013				2014				2015				2016				2017			
	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12
工作機械	2,164	3,443	4,020	3,808	4,183	3,970	3,423	3,318	3,681	3,721	3,536	3,114	2,117	2,439	2,683	2,753	3,129	4,004	4,188	4,160	4,370	4,339	3,014	2,875	2,715	2,800	2,575	2,630	3,353	5,879	6,213	8,076
一般機械	3,216	4,730	4,627	3,792	4,056	3,896	3,428	2,875	3,300	3,301	2,797	2,878	2,782	3,272	2,972	3,133	3,545	3,908	3,398	3,466	3,813	4,183	3,561	3,203	3,682	3,671	3,662	4,083	4,846	6,798	6,730	8,573
エレクトロニクス	4,127	5,372	6,394	5,762	4,695	4,998	3,204	3,184	3,519	4,337	2,514	3,037	3,152	3,852	2,774	3,146	3,492	4,446	4,547	4,177	3,779	3,628	2,896	3,784	3,485	4,649	4,697	5,867	6,816	6,780	8,142	10,442